

การจัดทำแผนปฏิบัติการ 4 ปี (พ.ศ. 2548-2551) สำนักการระบายน้ำ



วาสนา ศิลป์เบ็ญจพร *

ความเป็นมา

สำนักงานคณะกรรมการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติจัดทำแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ตั้งแต่ฉบับที่ 1 - ฉบับที่ 9 (พ.ศ. 2545 - 2549) จนกระทั่ง ถึงปี พ.ศ. 2546 รัฐบาลได้ปฏิรูประบบราชการเพื่อมุ่งเน้นประสิทธิภาพ การบริหารราชการ ซึ่งมีสาระสำคัญเกี่ยวกับการกำหนดเป้าหมายผลสัมฤทธิ์ของงานและการติดตามประเมินผล ที่เป็นรูปธรรมโปร่งใส

ในส่วนของกรุงเทพมหานคร ได้ใช้แผนเป็นกรอบชี้นำและควบคุมการพัฒนานับตั้งแต่แผนพัฒนา กรุงเทพมหานคร ฉบับที่ 1 (พ.ศ. 2520 - 2524) ถึงแผนพัฒนากรุงเทพมหานคร ฉบับที่ 6 (พ.ศ. 2545 - 2549)

ดังนั้น เพื่อให้สอดคล้องกับระบบการบริหารภาครัฐแนวใหม่ รวมทั้งการปรับปรุงกระบวนการวางแผน พัฒนากรุงเทพมหานครให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลมากขึ้น กรุงเทพมหานครจึงจัดทำแผนบริหารราชการ กรุงเทพมหานคร พ.ศ. 2548 - 2551 เพื่อเป็นกรอบชี้นำการดำเนินงานของทุกหน่วยงานที่สังกัดกรุงเทพมหานคร

แผนบริหารราชการกรุงเทพมหานคร พ.ศ. 2548-2551 ได้กำหนดยุทธศาสตร์ การพัฒนากรุงเทพมหานคร 9 ด้าน ได้แก่

1. การแก้ไขและบรรเทาปัญหาจราจรด้วยการจราจรทางเลือกและระบบอัจฉริยะ
2. การจัดการสิ่งแวดล้อมและการอนุรักษ์พลังงาน
3. การเสริมสร้างความปลอดภัยและบรรเทาสาธารณภัย
4. การสร้างโอกาสทางการศึกษาและเรียนรู้อย่างมีคุณภาพมาตรฐานสำหรับคนทุกวัย
5. การส่งเสริมคุณภาพชีวิตในเชิงรุกและจิตสำนึกด้านศิลปวัฒนธรรม
6. การส่งเสริมเศรษฐกิจเมืองการท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์ศิลปวัฒนธรรมให้มีความเข้มแข็ง
7. การวางผังเมืองและพัฒนาเมือง เพื่อความสวยงาม น่าอยู่อย่างยั่งยืน
8. การบริหารจัดการเมืองตามหลักธรรมาภิบาล
9. การเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารเมืองด้วยระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ

ในส่วนของสำนักการระบายน้ำได้แต่งตั้งคณะทำงานจัดทำแผนปฏิบัติการของสำนักการระบายน้ำ ทำหน้าที่จัดทำแผนปฏิบัติการ 4 ปี (พ.ศ. 2548-2551) และปฏิบัติการประจำปี พร้อมติดตามประเมินผล และรายงานผลการปฏิบัติการตามแผนปฏิบัติการกรุงเทพมหานครดังกล่าว ซึ่งการจัดทำแผนปฏิบัติการของสำนักการระบายน้ำจะสอดคล้องกับยุทธศาสตร์การพัฒนากรุงเทพมหานคร 3 ด้าน ได้แก่

* หัวหน้ากลุ่มงานพัฒนาระบบระบายน้ำ 1 กองพัฒนาระบบหลัก




- ยุทธศาสตร์ด้านที่ 2** การจัดการสิ่งแวดล้อมและการอนุรักษ์พลังงาน
- ยุทธศาสตร์ด้านที่ 7** การวางผังเมืองและพัฒนาเมืองเพื่อความสวยงาม น่าอยู่อย่างยั่งยืน
- ยุทธศาสตร์ด้านที่ 8** การบริหารจัดการเมืองตามหลักธรรมาภิบาล

ขณะนี้ สำนักงานระบายน้ำ ได้จัดทำแผนปฏิบัติการ 4 ปี (พ.ศ. 2548-2551) แผนปฏิบัติการประจำปี พ.ศ. 2549 และแผนปฏิบัติการประจำปี พ.ศ. 2550 เสร็จเรียบร้อยแล้วพร้อมได้รับความเห็นชอบจากสำนักยุทธศาสตร์และประเมินผลแล้วทั้ง 3 แผน โดยแผนปฏิบัติการ 4 ปี (พ.ศ. 2548-2551) เป็นแผนหลักในการกำหนดทิศทางการปฏิบัติงานของสำนักงานระบายน้ำ ส่วนแผนปฏิบัติการประจำปี พ.ศ. 2549 ใช้ประกอบการจัดทำคำรับรองเพื่อขอรับ เงินรางวัลประจำปี พ.ศ. 2549 (ขณะนี้สำนักงานระบายน้ำได้จัดส่งคำรับรองฯ ปี พ.ศ. 2549 ให้สำนักงาน กก. แล้วตั้งแต่วันที่ 8 พฤษภาคม 2549 และอยู่ระหว่างประเมินผลการปฏิบัติการ) และแผนปฏิบัติการประจำปี พ.ศ. 2550 ใช้ประกอบการขอของบประมาณประจำปี พ.ศ. 2550

สาระสำคัญของแผนปฏิบัติการ 4 ปี (พ.ศ. 2548-2551)

วิสัยทัศน์ของสำนักงานระบายน้ำ


“ดำเนินการระบายน้ำ เป็นองค์กรหลัก
ด้านการป้องกันแก้ไขปัญหาน้ำท่วม และจัดการคุณภาพน้ำ
แบบมุ่งผลสัมฤทธิ์ เพื่อสร้างคุณภาพชีวิตที่ดีแก่ประชาชน”

กลยุทธ์

1. กลยุทธ์ตามยุทธศาสตร์ในแผนบริหารราชการกรุงเทพมหานคร

ด้านการจัดการสิ่งแวดล้อมและอนุรักษ์พลังงาน

- 1) พัฒนาระบบการจัดการคุณภาพน้ำเสียในคูคลอง โดยการบำบัดให้ใสสะอาดด้วยเทคนิคที่ไม่ต้องลงทุนสูงและการก่อสร้างระบบบำบัดน้ำเสียเพิ่มเติม พร้อมทั้งฟื้นฟูสภาพแม่น้ำลำคลองให้สวยงาม หน่วยงานที่รับผิดชอบให้กลยุทธ์บรรลุความสำเร็จคือ สำนักงานจัดการคุณภาพน้ำ กองระบบอาคารบังคับน้ำ และกองระบบคลอง
- 2) แก้ไขปัญหาจุดอ่อนน้ำท่วมจากน้ำฝนให้ทันเหตุการณ์ โดยเพิ่มประสิทธิภาพของระบบสูบน้ำ และระบบระบายน้ำที่ครบวงจร หน่วยงานที่รับผิดชอบให้กลยุทธ์บรรลุความสำเร็จคือ กองพัฒนาระบบหลัก กองระบบอาคารบังคับน้ำ กองระบบคลอง และกองระบบท่อระบายน้ำ
- 3) ก่อสร้างแนวป้องกันน้ำท่วม เพื่อป้องกันและแก้ไขปัญหาน้ำท่วมจากน้ำหลาก น้ำเหนือ และน้ำทะเลหนุนในพื้นที่กรุงเทพมหานคร หน่วยงานที่รับผิดชอบให้กลยุทธ์บรรลุความสำเร็จคือ กองพัฒนาระบบหลัก
- 4) พัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อสนับสนุนการป้องกันน้ำท่วมและการจัดการคุณภาพน้ำ ให้ครอบคลุมพื้นที่กรุงเทพมหานคร หน่วยงานที่รับผิดชอบให้กลยุทธ์บรรลุความสำเร็จคือ สำนักงานจัดการคุณภาพน้ำ และกองสารสนเทศระบายน้ำ

ด้านการวางผังเมืองและพัฒนาเมืองเพื่อความสวยงามน่าอยู่อย่างยั่งยืน

ปรับปรุงสภาพภูมิทัศน์ และสร้างทางเดินริมแม่น้ำลำคลองเพื่อให้ประชาชนใช้ท่องเที่ยวและสัญจร
หน่วยงานที่รับผิดชอบให้กลยุทธ์บรรลุความสำเร็จคือ กองระบบคลอง

ด้านการบริหารจัดการเมืองตามหลักธรรมาภิบาล

- 1) พัฒนาระบบงานเพื่อลดขั้นตอนและรอบเวลาของขั้นตอนการปฏิบัติราชการ หน่วยงานที่รับผิดชอบให้กลยุทธ์บรรลุความสำเร็จคือ กองระบบท่อระบายน้ำ กองพัฒนาระบบหลัก และสำนักงานจัดการคุณภาพน้ำ
- 2) นำมาตรการราชการใส่สะอาดมาใช้อย่างมีประสิทธิภาพ หน่วยงานที่รับผิดชอบให้กลยุทธ์บรรลุความสำเร็จคือทุกกองในสำนักงานการระบายน้ำ
- 3) ลดค่าใช้จ่ายประจำในส่วนที่เป็นไปได้ เพื่อให้สามารถเพิ่มสัดส่วนงบประมาณด้านการลงทุนพัฒนา หน่วยงานที่รับผิดชอบให้กลยุทธ์บรรลุความสำเร็จคือทุกกองในสำนักงานการระบายน้ำ
- 4) พัฒนาการเบิกจ่ายเงินตามแผนงบประมาณประจำปีให้รวดเร็วเป็นไปตามแผนปฏิบัติการเบิกจ่ายเงิน หน่วยงานที่รับผิดชอบให้กลยุทธ์บรรลุความสำเร็จคือทุกกองในสำนักงานการระบายน้ำ
- 5) พัฒนาศักยภาพบุคลากรทั้งด้านความรู้ ความสามารถและทัศนคติอย่างเป็นระบบทั่วถึงและต่อเนื่อง หน่วยงานที่รับผิดชอบให้กลยุทธ์บรรลุความสำเร็จคือทุกกองในสำนักงานการระบายน้ำ



2. กลยุทธ์เพิ่มเติมตามภารกิจเฉพาะของสำนักงานการระบายน้ำ

ด้านการจัดการสิ่งแวดล้อมและอนุรักษ์พลังงาน

- 1) พัฒนาประสิทธิภาพระบบระบายน้ำย่อย เพื่อแก้ไขปัญหาหน้าท่วมในถนน ตรอก ซอย หน่วยงานที่รับผิดชอบให้กลยุทธ์บรรลุความสำเร็จ คือกองพัฒนาระบบหลัก
- 2) พัฒนาประสิทธิภาพระบบระบายน้ำ เพื่อแก้ไขปัญหาหน้าท่วมในถนนสายหลักที่มีการเปลี่ยนแปลงการใช้พื้นที่ทำให้มีปัญหาน้ำท่วมเพิ่มขึ้น หน่วยงานที่รับผิดชอบให้กลยุทธ์บรรลุความสำเร็จ คือกองระบบท่อระบายน้ำ
- 3) พื้นฟูสภาพคลองมิให้ตื้นเขิน มีสภาพแวดล้อมสวยงามสะดวกต่อการสัญจรทางน้ำและเพิ่มประสิทธิภาพในการระบายน้ำ หน่วยงานที่รับผิดชอบให้กลยุทธ์บรรลุความสำเร็จ คือกองระบบคลอง
- 4) พัฒนาประสิทธิภาพการบำบัดน้ำเสียและปรับปรุงภูมิทัศน์ หน่วยงานที่รับผิดชอบให้กลยุทธ์บรรลุความสำเร็จ คือสำนักงานจัดการคุณภาพน้ำ
- 5) พัฒนาระบบบำบัดน้ำเสียชนิดติดกับที่ (on-sitetreatment) หน่วยงานที่รับผิดชอบให้กลยุทธ์บรรลุความสำเร็จคือ สำนักงานจัดการคุณภาพน้ำ
- 6) การนำน้ำที่ผ่านการบำบัดแล้วกลับมาใช้ประโยชน์ หน่วยงานที่รับผิดชอบให้กลยุทธ์บรรลุความสำเร็จคือ สำนักงานจัดการคุณภาพน้ำ
- 7) การนำตะกอนน้ำเสียกลับมาใช้ประโยชน์ หน่วยงานที่รับผิดชอบให้กลยุทธ์บรรลุความสำเร็จคือ สำนักงานจัดการคุณภาพน้ำ
- 8) ปรับปรุงระบบอาคารบังคับน้ำ หน่วยงานที่รับผิดชอบให้กลยุทธ์บรรลุความสำเร็จ คือกองระบบอาคารบังคับน้ำ

9) เพิ่มขีดความสามารถการระบายน้ำด้านฝั่งพระนครและฝั่งธนบุรี หน่วยงานที่รับผิดชอบให้
กลยุทธ์บรรลุความสำเร็จ คือกองเครื่องจักรกล

10) เพิ่มประสิทธิภาพระบบป้องกันน้ำท่วมในพื้นที่ด้านตะวันออกของกรุงเทพมหานคร นอกคั่นกันน้ำ
พระราชดำริ หน่วยงานที่รับผิดชอบให้กลยุทธ์บรรลุความสำเร็จ คือกองพัฒนาระบบหลัก

11) เพิ่มประสิทธิภาพการระบายน้ำและเก็บกักน้ำของคลองระบายน้ำสายหลักและบึงรับน้ำ หน่วยงาน
ที่รับผิดชอบให้กลยุทธ์บรรลุความสำเร็จ คือกองพัฒนาระบบหลัก

3. กลยุทธ์เพิ่มเติมตามนโยบายรัฐบาล/เงินอุดหนุนของรัฐ

ด้านการจัดการสิ่งแวดล้อมและอนุรักษ์พลังงาน

ปรับปรุงสภาพภูมิทัศน์และส่งเสริมการท่องเที่ยว หน่วยงานที่รับผิดชอบให้กลยุทธ์บรรลุความสำเร็จ
คือกองระบบคลอง



ขณะนี้สำนักการระบายน้ำ ได้จัดทำแผน
ปฏิบัติราชการ 4 ปี (พ.ศ. 2548-2551) แผนปฏิบัติราชการ
ประจำปี พ.ศ. 2549 แผนปฏิบัติราชการประจำปี พ.ศ. 2550
และแผน ปฏิบัติราชการประจำปี พ.ศ. 2551 เสร็จเรียบร้อยแล้ว
พร้อมทั้งได้นำเสนอสำนักยุทธศาสตร์และประเมินผลให้
ความเห็นชอบแผนงานฯ ทั้ง 4 ฉบับแล้ว โดยแผนปฏิบัติ
ราชการ 4 ปี (พ.ศ. 2548-2551) เป็นแผนหลักในการกำหนด
ทิศทางการปฏิบัติราชการของสำนักการระบายน้ำ
ซึ่งเป็นแผนงานระยะยาว ส่วนแผนปฏิบัติราชการประจำปี
ใช้กำกับกับการปฏิบัติงานของสำนักการระบายน้ำได้บรรลุ
ตามวัตถุประสงค์ของแผนปฏิบัติราชการ 4 ปี และแผนบริหาร
ราชการของกรุงเทพมหานคร รวมทั้งใช้ประกอบการจัดทำ
คำรับรองเพื่อขอรับเงินรางวัลประจำปี และใช้ประกอบการ
พิจารณางบประมาณประจำปีของหน่วยงาน

