



คำสั่งสำนักการระบายน้ำ

ที่ ๕๐๙ /๒๕๖๑

เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงระดับหน่วยงาน

ด้วยกรุงเทพมหานครได้กำหนดให้ความสำเร็จของการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในเป็นหนึ่งในตัวชี้วัดเพื่อประเมินผลการปฏิบัติราชการประจำปีสำหรับหน่วยงานในสังกัดกรุงเทพมหานคร เพื่อให้หน่วยงานต่างๆ ได้นำแนวคิดเรื่องการบริหารความเสี่ยงมาประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติงานให้เกิดประโยชน์สูงสุด จึงแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงระดับหน่วยงาน ประกอบด้วย

๑.	ผู้อำนวยการสำนักการระบายน้ำ	ประธานคณะกรรมการ
๒.	รองผู้อำนวยการสำนักการระบายน้ำ (ฝ่ายบริหาร)	คณะกรรมการ
๓.	รองผู้อำนวยการสำนักการระบายน้ำ (ฝ่ายวิชาการ)	คณะกรรมการ
๔.	ผู้อำนวยการสำนักงานจัดการคุณภาพน้ำ	คณะกรรมการ
๕.	ผู้อำนวยการสำนักงานพัฒนาระบบระบายน้ำ	คณะกรรมการ
๖.	ผู้อำนวยการสำนักงานระบบควบคุมน้ำ	คณะกรรมการ
๗.	ผู้อำนวยการกองระบบท่อระบายน้ำ	คณะกรรมการ
๘.	ผู้อำนวยการกองเครื่องจักรกล	คณะกรรมการ
๙.	ผู้อำนวยการกองระบบคลอง	คณะกรรมการ
๑๐.	ผู้อำนวยการกองสารสนเทศระบายน้ำ	คณะกรรมการ
๑๑.	เลขานุการสำนักการระบายน้ำ	คณะกรรมการ
๑๒.	หัวหน้าฝ่ายการคลัง	คณะกรรมการ
๑๓.	นายธีระสันต์ อมรสิน	คณะกรรมการและเลขานุการ
๑๔.	นายเดชชาติ ภักดีพันธุ์	คณะกรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ

โดยให้คณะกรรมการฯ และผู้รับผิดชอบหรือผู้ประสานงานด้านการบริหารความเสี่ยงของหน่วยงานดังกล่าวมีหน้าที่

๑. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงระดับหน่วยงาน
 - กำกับดูแล ค้นหาและวิเคราะห์ความเสี่ยงกำหนดกิจกรรมการจัดการความเสี่ยงของแต่ละตัวชี้วัดมาตรการและโครงการหรือกิจกรรมที่สนับสนุนตัวชี้วัด ตลอดจนประสานงานและติดตามผลความคืบหน้าของการจัดการความเสี่ยง
 - แต่งตั้งคณะทำงานด้านการบริหารความเสี่ยงของหน่วยงาน
๒. ผู้รับผิดชอบหรือผู้ประสานงานด้านการบริหารความเสี่ยงของหน่วยงาน (Risk Coordinator)
 - เป็นเลขานุการ และผู้ช่วยเลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงระดับหน่วยงาน
 - เป็นผู้รับผิดชอบหลักในการจัดทำระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในของ

หน่วยงาน โดยจัดทำร่วมกับคณะทำงานจัดทำระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในของหน่วยงาน

/เป็นผู้ประสานงาน....

- เป็นผู้ประสานงานหลักด้านการบริหารความเสี่ยงระหว่างส่วนราชการต่างๆ ของหน่วยงาน และระหว่างหน่วยงานกับสำนักงานตรวจสอบภายใน สำนักปลัดกรุงเทพมหานคร เพื่อรับทราบข้อมูลข่าวสารและให้ ข้อมูล ตลอดจนร่วมเป็นส่วนหนึ่งในการจัดทำระบบการบริหารความเสี่ยงของกรุงเทพมหานคร

ทั้งนี้ ตั้งแต่บัดนี้เป็นต้นไป

สั่ง ณ วันที่ ๑๙ เดือนตุลาคม ๒๕๖๑


(นายณรงค์ เรืองศรี)
ผู้อำนวยการสำนักการระบายน้ำ



คำสั่งสำนักการระบายน้ำ
ที่ ๔๔๖ /๒๕๖๑
เรื่อง แต่งตั้งคณะทำงานด้านการบริหารความเสี่ยง

ตามที่สำนักการระบายน้ำ ได้มีคำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงระดับหน่วยงานเรียบร้อยแล้ว เพื่อให้การจัดทำระบบการบริหารความเสี่ยงในระดับปฏิบัติการสอดคล้องกับการดำเนินงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง จึงได้แต่งตั้งคณะทำงานด้านการบริหารความเสี่ยงของหน่วยงาน ประกอบด้วย

- | | | |
|--|----------------|----------------|
| ๑. นางสาวธิดา | เกษมบูรณ์ | ประธานคณะทำงาน |
| รองผู้อำนวยการสำนักการระบายน้ำ (ฝ่ายวิชาการ) | | |
| ๒. นายธีระสันต์ | อมรสิน | คณะทำงาน |
| นักวิชาการสุขาภิบาลปฏิบัติการ สำนักงานจัดการคุณภาพน้ำ | | |
| ๓. นายวิสุทธิ | สันตยานนท์ | คณะทำงาน |
| วิศวกรเครื่องกลปฏิบัติการ สำนักงานจัดการคุณภาพน้ำ | | |
| ๔. น.ส.ชุตินา | เจิงดี | คณะทำงาน |
| วิศวกรโยธาปฏิบัติการ สำนักงานพัฒนาระบบระบายน้ำ | | |
| ๕. น.ส.รินรดา | ประสิทธิ์วรกุล | คณะทำงาน |
| นายช่างโยธาปฏิบัติงาน สำนักงานพัฒนาระบบระบายน้ำ | | |
| ๖. นายธรรมบุญ | อัมพราย | คณะทำงาน |
| นักจัดการงานทั่วไปปฏิบัติการ สำนักงานพัฒนาระบบระบายน้ำ | | |
| ๗. นางรุ่งเรือง | ปะเสนะ | คณะทำงาน |
| นายช่างไฟฟ้าชำนาญงาน สำนักงานระบบควบคุมน้ำ | | |
| ๘. นายเดชชาติ | ภักดีพันธุ์ | คณะทำงาน |
| วิศวกรเครื่องกลปฏิบัติการ สำนักงานระบบควบคุมน้ำ | | |
| ๙. นายแสงตะวัน | แสนสุข | คณะทำงาน |
| นายช่างโยธาปฏิบัติงาน กองระบบท่อระบายน้ำ | | |
| ๑๐. น.ส.สาวิตรี | พิมพ์ทวด | คณะทำงาน |
| เจ้าพนักงานธุรการปฏิบัติงาน กองระบบท่อระบายน้ำ | | |
| ๑๑. นายอภิชาติ | เหล่าชุมพล | คณะทำงาน |
| นายช่างเครื่องกลชำนาญงาน กองเครื่องจักรกล | | |
| ๑๒. นายสุชินรัตน์ | ภักดีพันธุ์ | คณะทำงาน |
| วิศวกรเครื่องกลปฏิบัติการ กองเครื่องจักรกล | | |
| ๑๓. นายราเชษฐ์ | มันหมาย | คณะทำงาน |
| วิศวกรเครื่องกลปฏิบัติการ กองเครื่องจักรกล | | |

/๑๔. นายสมพล...

๑๔. นายสมพล วาทีสุนทร คณะทำงาน
วิศวกรโยธาปฏิบัติกร กองระบบคลอง
๑๕. นายบริกุต ฉัตรแก้ว คณะทำงาน
นายช่างโยธาปฏิบัติงาน กองระบบคลอง
๑๖. น.ส.ชุตินา มาสงามเมือง คณะทำงาน
นักวิชาการคอมพิวเตอร์ชำนาญการ กองสารสนเทศระบายน้ำ
๑๗. นายณัฐพล สิวโรสง คณะทำงาน
วิศวกรโยธาปฏิบัติกร กองสารสนเทศระบายน้ำ
๑๘. น.ส.ชลินรัตน์ แสงสายัณห์ คณะทำงานและเลขานุการ
นักวิชาการเงินและบัญชีชำนาญการพิเศษ สำนักงานเลขานุการ
๑๙. นางศรารัตน์ ธรรมธารากาศ คณะทำงานและผู้ช่วยเลขานุการ
นักวิชาการเงินและบัญชีชำนาญการ สำนักงานเลขานุการ
๒๐. นางพิชชาภา แสงอาภา คณะทำงานและผู้ช่วยเลขานุการ
นักวิชาการเงินและบัญชีชำนาญการ สำนักงานเลขานุการ
๒๑. น.ส.สุภาพร เชี่ยวศิริถาวร คณะทำงานและผู้ช่วยเลขานุการ
นักวิชาการเงินและบัญชีปฏิบัติการ สำนักงานเลขานุการ
๒๒. น.ส.เยาวเรศ นากิจ คณะทำงานและผู้ช่วยเลขานุการ
เจ้าพนักงานธุรการชำนาญงาน สำนักงานเลขานุการ

โดยให้คณะทำงานฯ ดังกล่าว มีหน้าที่

๑. ระดมความคิดเห็นเพื่อค้นหาและวิเคราะห์ความเสี่ยงกำหนดกิจกรรมการจัดการความเสี่ยงของแต่ละตัวชี้วัด และโครงการหรือกิจกรรมที่สนับสนุนตัวชี้วัด ตลอดจนประสานงานและติดตามผลความคืบหน้าของการจัดการความเสี่ยง

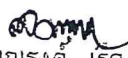
๒. จัดทำการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในของหน่วยงานและบันทึกข้อมูลความเสี่ยงที่ค้นพบตามแบบฟอร์มที่กำหนด

๓. รวบรวมรายงานการประเมินความเสี่ยงและจัดทำรายงานการควบคุมภายในตามแบบฟอร์มที่กำหนดเสนอคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงระดับหน่วยงานเพื่อพิจารณาต่อไป

๔. ภารกิจอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการฯ มอบหมาย

ทั้งนี้ ตั้งแต่บัดนี้เป็นต้นไป

สั่ง ณ วันที่ ๓๐ เดือน ตุลาคม พ.ศ. ๒๕๖๑


(นายทรงศักดิ์ เรืองศรี)
ผู้อำนวยการสำนักการระบายน้ำ



คำสั่งสำนักการระบายน้ำ

ที่ ๑๓๕ /๒๕๖๒

เรื่อง แกไขคำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการด้านการบริหารความเสี่ยง (เฉพาะราย)

ตามคำสั่งสำนักการระบายน้ำที่ ๔๔๑/๒๕๖๑ ลงวันที่ ๓๑ ตุลาคม ๒๕๖๑ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการด้านการบริหารความเสี่ยงไปแล้ว นั้น

เนื่องจากปัจจุบันนางสุทธิมล เกษสมบุรณ์ รองผู้อำนวยการสำนักการระบายน้ำ (ฝ่ายวิชาการ) ประธานคณะกรรมการ ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งผู้ตรวจราชการกรุงเทพมหานคร สำนักปลัดกรุงเทพมหานคร เพื่อให้การจัดทำระบบการบริหารความเสี่ยงในระดับปฏิบัติการสอดคล้องกับการดำเนินงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงระดับหน่วยงาน และเป็นไปด้วยความเรียบร้อย จึงขอแก้ไขคำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (เฉพาะราย) จากนางสุทธิมล เกษสมบุรณ์ เป็น นางวาสนา ศิลป์เบญจพร รองผู้อำนวยการสำนัก (ปฏิบัติงานด้านวิชาการ) สำนักการระบายน้ำ แทน

ทั้งนี้ ตั้งแต่บัดนี้เป็นต้นไป

สั่ง ณ วันที่ ๑๐ เดือนเมษายน พ.ศ. ๒๕๖๒

ศ.อ.พ.พ.
(นายณรงค์ เรืองศรี)
ผู้อำนวยการสำนักการระบายน้ำ

ได้รับเรื่องแล้ว

รองผู้อำนวยการสำนัก..... วันที่.....
เลขานุการสำนัก..... วันที่.....
หัวหน้าฝ่าย..... วันที่.....
หัวหน้างาน..... วันที่.....
เจ้าหน้าที่ดำเนินการ..... วันที่.....
เจ้าหน้าที่พิมพ์/ทาน..... วันที่.....

ตารางการบริหารความเสี่ยงเชิงกลยุทธ์
ชื่อหน่วยงาน/ ส่วนราชการ สำนักการระบายน้ำ
ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒

ตัวชี้วัดมาตรการ และเป้าหมาย (1)	ความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญ หรือปัจจัยเสี่ยงของ ตัวชี้วัดมาตรการ (2)	การวิเคราะห์หรือ ประเมินความเสี่ยง			ระดับ ความเสี่ยง (6)	ลำดับของ ความเสี่ยง (7)	การจัดการความเสี่ยง (Risk Response)		ผลความคืบหน้าของ การจัดการความเสี่ยง	
		โอกาส ที่จะ เกิด (3)	ผล กระทบ (4)	คะแนน รวม (5)			กิจกรรมการจัดการ ความเสี่ยง (8)	ระยะเวลา ดำเนินการ/ ผู้รับผิดชอบ (9)	สถานะการ ดำเนินการ* (10)	เอกสารหรือหลักฐาน ของการจัดการ ความเสี่ยง (11)
1. ร้อยละของจุด ตรวจวัดของน้ำคลอง และแม่น้ำเจ้าพระยามี ค่าเฉลี่ยของค่า ออกซิเจนละลายน้ำ (DO) ไม่น้อยกว่า 2 มิลลิกรัมต่อลิตร <u>เป้าหมาย</u> ร้อยละ 51	- การลดระดับน้ำใน คลองเป้าหมายต่ำและ การก่อสร้างในจุดที่ เก็บตัวอย่างน้ำ ทำให้ ไม่สามารถตรวจวัดค่า ออกซิเจนละลายน้ำ (DO) ได้ครบตาม เป้าหมาย	2	1	2	น้อย	9	- กรณีที่ระดับน้ำลดต่ำ กว่ามาตรฐานจะ ประสานเจ้าหน้าที่ ประจำประตูระบายน้ำ เพื่อเปิดประตูระบายน้ำ โดยวิธีการไลน์ - กรณีที่พบการก่อสร้าง ในจุดที่เก็บตัวอย่างน้ำ จะทำการเลื่อนจุดเก็บ ตัวอย่างน้ำไปยังบริเวณ ใกล้เคียงกับจุดเดิมโดย ประสานงานกับ หน่วยงานที่ก่อสร้าง เช่น สำนักการโยธา	ต.ค. 61-ก.ย. 62 - หัวหน้ากลุ่ม งานวิเคราะห์ คุณภาพน้ำ - หัวหน้ากลุ่ม งานระบบ ข้อมูลและ บริหารการ จัดเก็บ ค่าธรรมเนียม สจน.	○	- หลักฐานการ ประสานงาน เช่น แผนงานการเข้า ตรวจวัดค่าออกซิเจน ละลายน้ำ (DO) การ โทรศัพท์ การตั้ง Group และ การ สนทนาทางไลน์ - รายชื่อและเบอร์ โทรศัพท์เจ้าหน้าที่ ประจำประตูระบายน้ำ - ภาพถ่ายการเก็บ ตัวอย่างน้ำเปรียบเทียบกับ จุดเก่าและใหม่

ตัวชี้วัดมาตรการ และเป้าหมาย	ความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญ หรือปัจจัยเสี่ยงของ ตัวชี้วัดมาตรการ	การวิเคราะห์หรือ ประเมินความเสี่ยง			ระดับ ความเสี่ยง	ลำดับของ ความเสี่ยง	การจัดการความเสี่ยง (Risk Response)		ผลความคืบหน้าของ การจัดการความเสี่ยง	
		โอกาส ที่จะ เกิด	ผล กระทบ	คะแนน รวม			กิจกรรมการจัดการ ความเสี่ยง	ระยะเวลา ดำเนินการ/ ผู้รับผิดชอบ	สถานการณ์ ดำเนินการ*	เอกสารหรือหลักฐาน ของการจัดการ ความเสี่ยง
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)
2. ร้อยละของจุด ตรวจวัดของน้ำคลอง และแม่น้ำเจ้าพระยามี ค่าเฉลี่ยของค่าปริมาณ ความสกปรกในรูป สารอินทรีย์ (BOD) ไม่เกิน 4 มิลลิกรัมต่อ ลิตร <u>เป้าหมาย</u> ร้อยละ 2	- การลดระดับน้ำใน คลองเป้าหมายต่ำและ การก่อสร้างในจุดที่ เก็บตัวอย่างน้ำ ทำให้ ไม่สามารถตรวจวัดค่า ปริมาณความสกปรก ในรูปสารอินทรีย์ (BOD) ได้ครบตาม เป้าหมาย	2	1	2	น้อย	10	- กรณีที่ระดับน้ำลดต่ำ กว่ามาตรฐานจะ ประสานเจ้าหน้าที่ ประจำประตูระบายน้ำ เพื่อเปิดประตูระบายน้ำ โดยวิธีการไลน์ - กรณีที่พบการก่อสร้าง ในจุดที่เก็บตัวอย่างน้ำ จะทำการเลื่อนจุดเก็บ ตัวอย่างน้ำไปยังบริเวณ ใกล้เคียงกับจุดเดิมโดย ประสานงานกับ หน่วยงานที่ก่อสร้าง เช่น สำนักงานโยธา	ต.ค. 61-ก.ย. 62 - หัวหน้ากลุ่ม งานวิเคราะห์ คุณภาพน้ำ - หัวหน้ากลุ่ม งานระบบ ข้อมูลและ บริหารการ จัดเก็บ ค่าธรรมเนียม สจน.	○	- หลักฐานการ ประสานงาน เช่น แผนงานการเข้า ตรวจวัดค่าปริมาณ ความสกปรกในรูป สารอินทรีย์ (BOD) การโทรศัพท์ การตั้ง Group และ การ สนทนาทางไลน์ - รายชื่อและเบอร์ โทรศัพท์เจ้าหน้าที่ ประจำประตูระบายน้ำ - ภาพถ่ายการเก็บ ตัวอย่างน้ำเปรียบเทียบ จุดเก่าและใหม่

ตัวชี้วัดมาตรการ และเป้าหมาย (1)	ความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญ หรือปัจจัยเสี่ยงของ ตัวชี้วัดมาตรการ (2)	การวิเคราะห์หรือ ประเมินความเสี่ยง			ระดับ ความเสี่ยง (6)	ลำดับของ ความเสี่ยง (7)	การจัดการความเสี่ยง (Risk Response)		ผลความคืบหน้าของ การจัดการความเสี่ยง	
		โอกาส ที่จะ เกิด (3)	ผล กระทบ (4)	คะแนน รวม (5)			กิจกรรมการจัดการ ความเสี่ยง (8)	ระยะเวลา ดำเนินการ/ ผู้รับผิดชอบ (9)	สถานะการ ดำเนินการ* (10)	เอกสารหรือหลักฐาน ของการจัดการ ความเสี่ยง (11)
3. ร้อยละของปริมาณ น้ำที่ผ่านการบำบัดถูก นำกลับมาใช้ประโยชน์ <u>เป้าหมาย</u> ร้อยละ 6.2	- หน่วยงานอื่นมารับน้ำที่ ผ่านการบำบัดน้อยกว่าที่ คาดการณ์ เนื่องจาก สาเหตุต่างๆ เช่น ปัญหา น้ำเค็มไม่เหมาะแก่การ นำไปใช้ประโยชน์ในการรด น้ำต้นไม้ ปริมาณฝนมาก ในพื้นที่กรุงเทพมหานคร หรือมีแหล่งน้ำอื่นที่ สามารถนำไปใช้ได้ สะดวกกว่า	3	3	9	สูง	3	- มีการประชาสัมพันธ์ ค่าความเค็มของน้ำที่ ผ่านการบำบัด - มีการประชาสัมพันธ์ ให้หน่วยงานภายนอก นำน้ำที่ผ่านการบำบัด ไปใช้ประโยชน์ - เร่งให้มีการใช้น้ำที่ ผ่านการบำบัดในช่วง ฤดูแล้ง	ต.ค. 61-ก.ย. 62 - หัวหน้ากลุ่ม งานควบคุม คุณภาพน้ำ 1,2,3 - หัวหน้ากลุ่ม งานโครงการ และจัดการ ตะกอน สจน.	○	- ภาพประชาสัมพันธ์ ค่าความเค็มของน้ำที่ ผ่านการบำบัด ผ่าน ทางไลน์ เดือนละ 2 ครั้ง - หนังสือประสานงาน ไปยังหน่วยงาน ภายนอกให้มารับน้ำที่ ผ่านการบำบัดไปใช้
4. จำนวนผลงานการ ศึกษาวิจัยเพื่อส่งเสริม นวัตกรรมจัดการ คุณภาพน้ำ <u>เป้าหมาย</u> 1 เรื่อง	- ประสิทธิภาพของการ บำบัดน้ำเสียอาจจะ ลดลงเนื่องจากการ กระจายตัวของ PVA GEL และเชื้อจุลินทรีย์ ไม่ทั่วถึง	3	3	9	สูง	4	- ปรับปรุงระบบโดย ปรับปรุงถังเติมอากาศ หรือติดตั้งอุปกรณ์ เพิ่มเติมเพื่อให้เกิด การกระจายตัวของ PVA GEL และ เชื้อจุลินทรีย์	ต.ค. 61-ก.ย. 62 - หัวหน้ากลุ่ม งานควบคุม คุณภาพน้ำ 3	○	- รายงานผลการศึกษ ด้านการปรับปรุงพัฒนา ระบบบำบัดน้ำเสีย

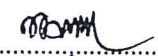
ตัวชี้วัดมาตรการ และเป้าหมาย (1)	ความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญ หรือปัจจัยเสี่ยงของ ตัวชี้วัดมาตรการ (2)	การวิเคราะห์หรือ ประเมินความเสี่ยง			ระดับ ความเสี่ยง (6)	ลำดับของ ความเสี่ยง (7)	การจัดการความเสี่ยง (Risk Response)		ผลความคืบหน้าของ การจัดการความเสี่ยง	
		โอกาส ที่จะ เกิด (3)	ผล กระทบ (4)	คะแนน รวม (5)			กิจกรรมการจัดการ ความเสี่ยง (8)	ระยะเวลา ดำเนินการ/ ผู้รับผิดชอบ (9)	สถานะการ ดำเนินการ* (10)	เอกสารหรือหลักฐาน ของการจัดการ ความเสี่ยง (11)
5. ความสามารถ รองรับปริมาณน้ำ หลากและน้ำหนุนที่ ความสูง +3.000 ม. รทก เป้าหมาย ร้อยละ 90 ของพื้นที่	ไม่สามารถควบคุมงาน ก่อสร้างให้เป็นไปตาม แผนงานที่วางไว้ เนื่องจากติดปัญหา อุปสรรคสิ่งปลูกสร้าง กีดขวางแนวก่อสร้าง เขื่อน ค.ส.ล.	4	3	12	สูงมาก	2	- จัดทำหนังสือ ประสานงานกับ สำนักงานเขตราชบุรี บูรณะ ให้ช่วยเจรจา รื้อย้ายสิ่งปลูกสร้าง กีดขวางหรือจัดทำ หนังสือประสานงาน หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง -จัดการประชุมกับ หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง	ธ.ค. 61-ก.ย. 62 หัวหน้ากลุ่ม งานวิศวกรรม ระบบระบาย น้ำ3 สพน.	○	- หนังสือประสานงาน สำนักงานเขตราชบุรี บูรณะและหน่วยงาน ที่เกี่ยวข้อง - รายงานการประชุม
6. ความสามารถ ระบายน้ำท่วมขังใน ถนนสายหลัก กรณีฝน ตก 100 มิลลิเมตรต่อ ชั่วโมง เป้าหมาย ไม่เกิน 210 นาที่	- ไม่สามารถควบคุม งานก่อสร้างให้เป็นไป ตามแผนงานที่วางไว้ เนื่องจากติดปัญหา อุปสรรคสาธารณูปโภค	4	4	16	สูงมาก	1	- จัดทำหนังสือ ประสานหน่วยงาน สาธารณูปโภคที่ เกี่ยวข้อง - ส่งเจ้าหน้าที่ลง พื้นที่ตรวจสอบ บริเวณพื้นที่ก่อสร้าง	ธ.ค. 61-ก.ย. 62 หัวหน้า กลุ่มงาน วิศวกรรมท่อ ระบายน้ำ กรท.	○	- หนังสือประสาน หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง - ภาพถ่ายการลงพื้นที่ ตรวจสอบบริเวณที่ ก่อสร้าง

ตัวชี้วัดมาตรการ และเป้าหมาย (1)	ความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญ หรือปัจจัยเสี่ยงของ ตัวชี้วัดมาตรการ (2)	การวิเคราะห์หรือ ประเมินความเสี่ยง			ระดับ ความเสี่ยง (6)	ลำดับของ ความเสี่ยง (7)	การจัดการความเสี่ยง (Risk Response)		ผลความคืบหน้าของ การจัดการความเสี่ยง	
		โอกาส ที่จะ เกิด (3)	ผล กระทบ (4)	คะแนน รวม (5)			กิจกรรมการจัดการ ความเสี่ยง (8)	ระยะเวลา ดำเนินการ/ ผู้รับผิดชอบ (9)	สถานะการ ดำเนินการ* (10)	เอกสารหรือหลักฐาน ของการจัดการ ความเสี่ยง (11)
7. ความยาวคลองที่ ได้รับการฟื้นฟูให้ สามารถรองรับและ ระบายน้ำได้ดี <u>เป้าหมาย 32</u> กิโลเมตร	- ไม่สามารถควบคุม งานให้เป็นไปตาม แผนงานที่วางไว้ เนื่องจากติดปัญหา อุปสรรค บ้านรูกล้ำ และสาธารณูปโภค	2	4	8	สูง	6	- จัดทำหนังสือ ประสานหน่วยงานที่ เกี่ยวข้อง - จัดประชุมหน่วยงาน ที่เกี่ยวข้องเพื่อ แก้ปัญหา - ส่งเจ้าหน้าที่ลงพื้นที่ ตรวจสอบบริเวณพื้นที่ ก่อสร้าง	ต.ค. 61-ก.ย. 62 หัวหน้ากลุ่ม งานพัฒนา ระบบคลอง 1และ2 กรบ.	○	- หนังสือประสาน หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง - รายงานการประชุม - ภาพถ่ายการลงพื้นที่ ตรวจสอบบริเวณที่ ก่อสร้าง
8. จำนวนคลองหลักที่ มีการจัดการสิ่งปลูก สร้างรูกล้ำและปักแนว เขตลำคลองสาธารณะ <u>เป้าหมาย 2</u> คลอง	- ไม่สามารถควบคุมงาน ให้เป็นไปตามแผนงานที่ วางไว้ เนื่องจากติด ปัญหาอุปสรรค บ้านรูก ล้ำและสาธารณูปโภค	3	3	9	สูง	5	- จัดทำหนังสือ ประสานหน่วยงานที่ เกี่ยวข้อง - ส่งเจ้าหน้าที่ลง พื้นที่ตรวจสอบ บริเวณพื้นที่ก่อสร้าง	ต.ค. 61-ก.ย. 62 หัวหน้ากลุ่ม งานพัฒนา ระบบคลอง 1และ2 กรบ.	○	- หนังสือประสาน หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง - ภาพถ่ายการลงพื้นที่ ตรวจสอบบริเวณที่ ก่อสร้าง

ตัวชี้วัดมาตรการ และเป้าหมาย (1)	ความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญ หรือปัจจัยเสี่ยงของ ตัวชี้วัดมาตรการ (2)	การวิเคราะห์หรือ ประเมินความเสี่ยง			ระดับ ความเสี่ยง (6)	ลำดับของ ความเสี่ยง (7)	การจัดการความเสี่ยง (Risk Response)		ผลความคืบหน้าของ การจัดการความเสี่ยง	
		โอกาส ที่จะ เกิด (3)	ผล กระทบ (4)	คะแนน รวม (5)			กิจกรรมการจัดการ ความเสี่ยง (8)	ระยะเวลา ดำเนินการ/ ผู้รับผิดชอบ (9)	สถานะการ ดำเนินการ* (10)	เอกสารหรือหลักฐาน ของการจัดการ ความเสี่ยง (11)
9. ความสามารถในการจัดหาพื้นที่เพื่อพัฒนาพื้นที่ให้เป็นแหล่งรองรับน้ำฝนและน้ำหลากหรือพื้นที่ชะลอน้ำ (แก้มลิง) <u>เป้าหมาย ๑</u> แห่ง	- ไม่สามารถควบคุมงานก่อสร้างให้เป็นไปตามแผนงาน เนื่องจากพื้นที่ก่อสร้างอยู่ภายใต้ความรับผิดชอบของสำนักงานสวนสาธารณะที่ได้รับมอบหมายให้ดูแลพื้นที่จากกรมธนารักษ์จึงทำให้การติดต่อประสานงานเพื่อดำเนินการก่อสร้างล่าช้า	2	3	6	ปานกลาง	8	- จัดทำหนังสือประสานขอใช้พื้นที่ก่อสร้าง - จัดการประชุมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง	ธ.ค. 61- ก.ย. 62 หัวหน้ากลุ่มงานวิชาการและนวัตกรรมจัดการน้ำ สพน.	○	- หนังสือประสานหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง - รายงานการประชุม

ตัวชี้วัดมาตรการ และเป้าหมาย (1)	ความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญ หรือปัจจัยเสี่ยงของ ตัวชี้วัดมาตรการ (2)	การวิเคราะห์หรือ ประเมินความเสี่ยง			ระดับ ความเสี่ยง (6)	ลำดับของ ความเสี่ยง (7)	การจัดการความเสี่ยง (Risk Response)		ผลความคืบหน้าของ การจัดการความเสี่ยง	
		โอกาส ที่จะ เกิด (3)	ผล กระทบ (4)	คะแนน รวม (5)			กิจกรรมการจัดการ ความเสี่ยง (8)	ระยะเวลา ดำเนินการ/ ผู้รับผิดชอบ (9)	สถานะการ ดำเนินการ* (10)	เอกสารหรือหลักฐาน ของการจัดการ ความเสี่ยง (11)
10. ร้อยละความสำเร็จ ในการเตรียมการแก้ไข ปัญหาน้ำท่วมในพื้นที่ กรุงเทพมหานคร <u>เป้าหมาย</u> ร้อยละ ๑๐๐	- ไม่สามารถควบคุม การทำความสะอาดท่อ ระบายน้ำให้เป็นไป ตามแผนที่วางไว้ เนื่องจากติดปัญหา การจราจร	2	4	8	สูง	7	- เร่งดำเนินการทำ ความสะอาดท่อ ระบายน้ำในช่วงเวลา กลางคืนหรือ ช่วงเวลาที่การจราจร ไม่คับคั่ง	ธ.ค. 61-ก.ย. 62 หัวหน้ากลุ่ม งานวิศวกรรม ท่อระบายน้ำ กรท	○	- แผนการทำความ สะอาดท่อระบายน้ำ - ภาพถ่ายดำเนินการ ทำความสะอาดท่อ ระบายน้ำ

*สถานะการดำเนินการ ✓ หมายถึง ดำเนินการแล้ว
 ○ หมายถึง อยู่ระหว่างดำเนินการ
 ✕ หมายถึง ยังไม่ได้ดำเนินการ


 (นายณรงค์ เรืองศรี)
 ผู้อำนวยการสำนักการระบายน้ำ
 ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของหน่วยงาน

(กำหนดส่งภายในวันที่ ๓๐ พ.ย. ๖๑)

**แผนการจัดการความเสี่ยงของโครงการ/กิจกรรมที่สนับสนุนตัวชี้วัดกลยุทธ์
งานก่อสร้างบ่อสูบน้ำถนนศรีนครินทร์ ตอนลงคลองห้วยหมาก
(ฝั่งตะวันตก)**

สำนักการระบายน้ำ

ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒

สนับสนุนตัวชี้วัด ความสามารถระบายน้ำท่วมขังในถนนสายหลัก กรณีฝนตกไม่เกิน ๑๐๐ มิลลิเมตรต่อชั่วโมง

เป้าหมาย ไม่เกิน ๒๑๐ นาที

๑. ข้อมูลพื้นฐานของโครงการ/กิจกรรม

กรุงเทพมหานคร มีพื้นที่ ๑,๕๖๘ ตารางกิโลเมตร ตั้งอยู่บนพื้นที่ลุ่มต่ำ ตอนปลายของแม่น้ำเจ้าพระยา ใกล้อ่าวไทย ระดับความสูงเฉลี่ยประมาณ ๐.๐๐ ถึง +๑.๕๐ เมตรเหนือระดับน้ำทะเลปานกลาง (มรทก.) โดยมีฝั่งแม่น้ำเจ้าพระยาและพื้นที่ทางทิศเหนือ มีระดับสูง +๑.๕๐ เมตรเหนือระดับน้ำทะเลปานกลาง (มรทก.) การระบายน้ำออกจากพื้นที่ โดยการใช้การไหลตามธรรมชาติ (Gravity Flow) ทำได้ยากและมีประสิทธิภาพต่ำเนื่องจากระดับพื้นดินอยู่ต่ำกว่าระดับน้ำ การระบายน้ำออกจากพื้นที่โดยขีดความสามารถของสถานีสูบน้ำและท่อระบายน้ำจึงมีความจำเป็น แต่ก็ยังมีอุปสรรคที่ไม่สามารถระบายน้ำได้อย่างมีประสิทธิภาพ เนื่องจากมีแนวท่อสาธารณูปโภคในบริเวณถนนศรีนครินทร์

งานก่อสร้างบ่อสูบน้ำถนนศรีนครินทร์ ตอนลงคลองคลองห้วยหมาก (ฝั่งตะวันตก) เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการระบายน้ำเพื่อแก้ไขปัญหาน้ำท่วมถนนศรีนครินทร์ และให้ประชาชนสัญจรไปมาสะดวก

สำนักการระบายน้ำ โดยกองระบบท่อระบายน้ำ จึงได้ดำเนินการงานก่อสร้างบ่อสูบน้ำถนนศรีนครินทร์ ตอนลงคลองคลองห้วยหมาก (ฝั่งตะวันตก) เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการระบายน้ำ โดยการวางแผนสำรวจ ออกแบบ รายการประมาณราคาเพื่อของบประมาณก่อสร้างบ่อสูบน้ำขนาด ๔ ลบ.ม./วินาที มีประสิทธิภาพการระบายน้ำได้มากขึ้น

๒. วัตถุประสงค์และเป้าหมายของโครงการ/กิจกรรม

๒.๑ ดำเนินการ สำรวจ เก็บข้อมูลรายละเอียดบริเวณถนนศรีนครินทร์ เพื่อหาข้อมูลแนวท่อระบบสาธารณูปโภคต่างๆ และลักษณะทางกายภาพของถนนเป็นต้น เพื่อนำไปประกอบออกแบบรายละเอียดของท่อระบายน้ำ

๒.๒ ดำเนินการออกแบบรายละเอียดท่อระบายน้ำให้มีความเหมาะสมสอดคล้องกับข้อมูลที่สำรวจ พร้อมประมาณราคาของงบประมาณก่อสร้างเพื่อที่จะดำเนินการงานก่อสร้างบ่อสูบน้ำถนนศรีนครินทร์ ตอนลงคลองคลองห้วยหมาก (ฝั่งตะวันตก) ให้บรรลุวัตถุประสงค์เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการระบายน้ำในถนนสายหลัก

๒.๓ ดำเนินการก่อสร้างบ่อสูบน้ำขนาด ๔ ลบ.ม./วินาที พร้อมรื้อถอนระบบสาธารณูปโภคต่างๆ เช่น ไฟฟ้า ประปา โทรศัพท์ ให้แล้วเสร็จเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการระบายน้ำ

เป้าหมาย

งานก่อสร้างบ่อสูบน้ำถนนศรีนครินทร์ ตอนลงคลองคลองหัวหมาก (ฝั่งตะวันตก) ก่อสร้างบ่อสูบน้ำขนาด ๔ ลบ.ม./วินาที จำนวน ๑ บ่อ พร้อมก่อสร้างท่อระบายน้ำ ค.ส.ล. ขนาดเส้นผ่านศูนย์กลาง ๑.๒๐ ม. จะเพิ่มประสิทธิภาพในการระบายน้ำในถนนสายหลัก และพื้นที่ใกล้เคียง

กิจกรรมที่จะดำเนินการตามโครงการ

กิจกรรมที่ ๑ ดำเนินการสำรวจ ประกอบด้วย การสำรวจทางกายภาพ ความกว้างถนน ความยาวถนน และระบบสาธารณูปโภคต่างๆ ที่มีอยู่ในเขตแนวก่อสร้างท่อระบายน้ำ

กิจกรรมที่ ๒ ดำเนินการออกแบบประกอบด้วย การออกแบบรายละเอียดงานก่อสร้างท่อระบายน้ำ เช่น ผังบริเวณแสดงแนวการก่อสร้าง รูปตัดขยาย รายการประกอบแบบ ให้เป็นไปตามหลักวิศวกรรมที่วางไว้ รวมถึงการประมาณราคางานก่อสร้างเพื่อดำเนินการขอจัดสรรงบประมาณ

กิจกรรมที่ ๓ ดำเนินการประชุมเพื่อรับฟังความคิดเห็นของประชาชนที่ได้รับผลกระทบกับโครงการ

กิจกรรมที่ ๔ ดำเนินการประสานหน่วยงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง ประกอบด้วยจัดทำหนังสือแจ้งสำนักงานเขต ทำหนังสือแจ้งหน่วยงานเจ้าของสาธารณูปโภคต่างๆ เช่น ไฟฟ้า ประปา โทรศัพท์ ในการรื้อย้าย ระบบสาธารณูปโภคออกจากแนวเขตก่อสร้าง

กิจกรรมที่ ๕ ดำเนินการก่อสร้างบ่อสูบน้ำ พร้อมกับดำเนินการรื้อย้ายระบบสาธารณูปโภคที่อยู่ในแนวเขตก่อสร้างออกให้แล้วเสร็จ

๓. ความเสี่ยงของโครงการ/กิจกรรมที่ค้นพบ

ระบบสาธารณูปโภคในบริเวณพื้นที่งานก่อสร้างบ่อสูบน้ำ ต้องมีการรื้อย้ายและดำเนินการติดตั้งใหม่ ส่งผลให้การดำเนินการก่อสร้างล่าช้าและอาจเกิดการร้องเรียนจากผู้ได้รับผลกระทบ

๔. การควบคุมที่มีอยู่ในปัจจุบันของความเสี่ยงที่ค้นพบ

การพิจารณาและติดตามผลความคืบหน้าการรื้อย้ายระบบสาธารณูปโภค

๕. การประเมิน/วิเคราะห์ ความเสี่ยงที่เหลืออยู่ (พิจารณาจากระดับคะแนนของโอกาสที่จะเกิดและผลกระทบ)

คะแนนโอกาสที่จะเกิด	คือ	๔	คะแนน
คะแนนผลกระทบ	คือ	๔	คะแนน
คะแนนรวม	คือ	๑๖	คะแนน
ความเสี่ยงระดับ	คือ	สูงมาก	

๖. แผนการจัดการความเสี่ยง (อธิบายวิธีการหรือลักษณะของการจัดการความเสี่ยง)

ดำเนินการอำนวยความสะดวกแก่ระบบสาธารณูปโภค รื้อย้ายสาธารณูปโภค ในถนน

๗. แนวทางหรือขั้นตอนของการนำแผนการจัดการความเสี่ยงไปสู่การปฏิบัติ/กิจกรรมของการจัดการความเสี่ยง (Action Plan)

ดำเนินการอำนวยความสะดวกแก่ระบบสาธารณสุขปึก ร้อยยาสาธารณูปโภค ในเขตถนน มีขั้นตอนการดำเนินการดังนี้

- ๗.๑ มีหนังสือประสานงานหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
- ๗.๒ มีการตรวจสอบแนวสาธารณูปโภคในบริเวณหน้างาน
- ๗.๓ การประชุมประสานงานกับผู้รับจ้างและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

๘. ตัวชี้วัดผลสำเร็จของการจัดการความเสี่ยง (อย่างน้อย ๓ ตัวชี้วัด)

- ๘.๑ ร้อยละความสำเร็จของการจัดการเรื่องร้องเรียน ได้ร้อยละ ๑๐๐ ของโครงการ
- ๘.๒ มีหนังสือประสานระหว่างหน่วยที่มีการร้อยยาระบบสาธารณสุขปึกออกจากแนวเขตถนน ได้ร้อยละ ๑๐๐ ของโครงการก่อสร้างทั้งหมด
- ๘.๓ มีความสำเร็จของการปรับปรุงแผนการดำเนินการโครงการ ได้ร้อยละ ๑๐๐ ของโครงการก่อสร้างทั้งหมด ในกรณีขอขยายสัญญา

๙. ผลความคืบหน้าของการวัดการความเสี่ยง/หัวข้อผลสำเร็จของการวัดความเสี่ยง

ดำเนินการอำนวยความสะดวกแก่ระบบสาธารณสุขปึก ร้อยยาสาธารณูปโภค ในเขตถนน มีผลการดำเนินการมีดังนี้

- ๙.๑.๑ ได้ดำเนินการจัดทำหนังสือเชิญหน่วยงานระบบสาธารณสุขปึกมาประชุมเป็นที่เรียบร้อยแล้ว
- ๙.๑.๒ อยู่ระหว่างดำเนินการประชุมและตรวจสอบแนวสาธารณูปโภคในบริเวณหน้างาน
- ๙.๑.๓ อยู่ระหว่างดำเนินการหารือแผนการร้อยยาระบบสาธารณสุขปึก
- ๙.๑.๔ อยู่ระหว่างสรุปหาข้อตกลงในการร้อยยาระบบสาธารณสุขปึก

๑๐. สิ่งที่คาดหวังภายหลังจากบริการ/ลักษณะความเสี่ยง

การดำเนินการโครงการเป็นไปตามที่กำหนด ทำให้การระบายน้ำในถนนมีประสิทธิภาพที่สูงขึ้น แก้ไขปัญหาและลดระยะเวลาการระบายน้ำท่วมได้

แผนการจัดการความเสี่ยงของโครงการ/กิจกรรมที่สนับสนุนตัวชี้วัดกลยุทธ์
งานก่อสร้างแนวป้องกันน้ำท่วมริมแม่น้ำเจ้าพระยา บริเวณชุมชนดาวคะนอง
สำนักการระบายน้ำ
ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒

สนับสนุนตัวชี้วัด ความสามารถรองรับน้ำหลากและน้ำหนุน ที่ความสูง+๓.๐๐ ม.รทก.
เป้าหมาย ร้อยละ ๘๐ ของพื้นที่

๑. ข้อมูลพื้นฐานของโครงการ/กิจกรรม

กรุงเทพมหานคร มีพื้นที่ ๑,๕๖๘ ตารางกิโลเมตร ตั้งอยู่บนพื้นที่ลุ่มต่ำ ตอนปลายของแม่น้ำเจ้าพระยา ใกล้อ่าวไทย ระดับความสูงเฉลี่ยประมาณ ๐.๐๐ ถึง +๑.๕๐ เมตร เหนือระดับน้ำทะเลปานกลาง (ม.รทก.) โดยริมฝั่งแม่น้ำเจ้าพระยาและพื้นที่ทางทิศเหนือ มีระดับสูง +๑.๕๐ เมตร เหนือระดับน้ำทะเลปานกลาง (ม.รทก.) การระบายน้ำออกจากพื้นที่ โดยใช้การไหลธรรมชาติ (Gravity Flow) ทำได้ยากและมีประสิทธิภาพต่ำ เนื่องจากระดับพื้นดินอยู่ต่ำกว่าระดับน้ำ จึงจำเป็นต้องมีการป้องกันน้ำหลากและน้ำหนุนแนวริมแม่น้ำเจ้าพระยา เพื่อป้องกันปัญหาน้ำท่วมในพื้นที่กรุงเทพมหานคร โดยการก่อสร้างเขื่อนริมแม่น้ำเจ้าพระยา บริเวณชุมชนดาวคะนอง เป็นชุมชนนอกแนวถนนป้องกันน้ำท่วม (พนัสนิคม) ริมแม่น้ำเจ้าพระยา เขตราชบุรีบูรณะ มีบ้านเรือนรวมทั้งสิ้น ๑๕๗ ครัวเรือน เป็นบ้านเรือนที่รูก้ำที่สาธารณะจำนวน ๑๕ ครัวเรือน และชุมชนดังกล่าวไม่มีแนวป้องกันน้ำท่วมถาวรจึงประสบปัญหาน้ำจากแม่น้ำเจ้าพระยาไหลหลากเข้าท่วมบริเวณชุมชนในทุกปี สำนักการระบายน้ำได้ใช้มาตรการชั่วคราวโดยการเรียงกระสอบเพื่อการป้องกันน้ำจากแม่น้ำเจ้าพระยาหลากเข้าท่วมบริเวณชุมชนและพื้นที่เขตราชบุรีบูรณะ ดังนั้นเพื่อป้องกันและแก้ไขปัญหาดังกล่าวอย่างถาวร สำนักการระบายน้ำจึงมีความจำเป็นต้องดำเนินการก่อสร้างแนวป้องกันน้ำท่วมริมแม่น้ำเจ้าพระยาบริเวณชุมชนดาวคะนอง

๒. วัตถุประสงค์และเป้าหมายของโครงการ/กิจกรรม

- ๒.๑ เพื่อก่อสร้างเขื่อน ค.ส.ล. (ชนิดสมอยึดด้านหลัง) TYPE A (RP๓) พร้อมผนังกันน้ำ ยาวประมาณ ๓๐๐ เมตร
- ๒.๒ เพื่อปรับปรุงพื้นที่คลองป้องกันป้องกันการกัดเซาะ ยาวประมาณ ๓๐๐ เมตร
- ๒.๓ เพื่อป้องกันและแก้ไขปัญหา น้ำท่วมจากน้ำหลากและน้ำหนุนบริเวณชุมชนดาวคะนอง

เป้าหมาย

ก่อสร้างแนวป้องกันน้ำท่วมริมแม่น้ำเจ้าพระยา บริเวณชุมชนดาวคะนอง เพื่อป้องกันและแก้ไขปัญหา ระดับน้ำจากแม่น้ำเจ้าพระยาที่สูง ไม่ให้ไหลหลากเข้าท่วมบ้านเรือนประชาชนในพื้นที่ เขตราชบุรีบูรณะ

กิจกรรมที่จะดำเนินการตามโครงการ

กิจกรรมที่ ๑ ดำเนินการสำรวจ ประกอบด้วย การสำรวจกายภาพ ความลึกของท้องคลองและระบบสาธารณูปโภคต่างๆ ที่มีอยู่ในเขตก่อสร้างแนวป้องกันน้ำท่วม

กิจกรรมที่ ๒ ดำเนินการออกแบบประกอบด้วย การออกแบบรายละเอียดงานก่อสร้างแนวป้องกันน้ำท่วม เช่น ผังบริเวณแสดงแนวก่อสร้าง รูปตัดขยาย รายการประกอบแบบ ให้เป็นไปตามหลักวิศวกรรมที่วางไว้รวมถึงการประมาณราคากลางงานก่อสร้างเพื่อดำเนินการขอจัดสรรงบประมาณ

กิจกรรมที่ ๓ ดำเนินการรับฟังความคิดเห็นของประชาชนที่ได้รับผลกระทบกับงานก่อสร้างผ่านทางเว็บไซต์ของสำนักปลัดสำนักนายกรัฐมนตรี www.publicconsultation.opm.go.th

กิจกรรมที่ ๔ ดำเนินการประสานหน่วยงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง ประกอบด้วยจัดทำหนังสือแจ้งสำนักงานเขตจัดทำหนังสือแจ้งหน่วยงานเจ้าของสาธารณูปโภคต่างๆ เช่น ไฟฟ้า ประปา โทรศัพท์ ในการรื้อย้ายระบบสาธารณูปโภคออกจากแนวเขตก่อสร้าง

กิจกรรมที่ ๕ ดำเนินการก่อสร้างแนวป้องกันน้ำท่วม พร้อมกับการรื้อย้ายสิ่งปลูกสร้างที่เกิดขวางแนวเขตก่อสร้าง

๓. ความเสี่ยงของโครงการ/กิจกรรมที่ค้นพบ

มีสิ่งปลูกสร้างในบริเวณพื้นที่งานก่อสร้างแนวป้องกันน้ำท่วมริมแม่น้ำเจ้าพระยา บริเวณชุมชนดาวคะนอง ซึ่งต้องมีการรื้อย้ายออกจากแนวเขตก่อสร้าง อาจส่งผลให้ดำเนินการก่อสร้างล่าช้าและอาจเกิดการร้องเรียนจากผู้ได้รับผลกระทบ

๔. การควบคุมที่มีอยู่ในปัจจุบันของความเสี่ยงที่ค้นพบ

การพิจารณาและติดตามผลความคืบหน้าการรื้อย้ายสิ่งปลูกสร้างที่เกิดขวางแนวเขตก่อสร้าง

๕. การประเมิน/วิเคราะห์ ความเสี่ยงที่เหลืออยู่ (พิจารณาจากระดับคะแนนของโอกาสที่จะเกิดและผลกระทบ)

คะแนนโอกาสที่จะเกิด	คือ	๔	คะแนน
คะแนนผลกระทบ	คือ	๔	คะแนน
คะแนนรวม	คือ	๑๖	คะแนน
ความเสี่ยงระดับ	คือ	สูงมาก	

๖. แผนการจัดการความเสี่ยง (อธิบายวิธีการหรือลักษณะของการจัดการความเสี่ยง)

การจัดทำหนังสือถึงสำนักงานเขตและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อให้ช่วยเจรจารื้อย้ายสิ่งปลูกสร้างที่เกิดขวางแนวเขตก่อสร้าง

๗. แนวทางหรือขั้นตอนของการนำแผนการจัดการความเสี่ยงไปสู่การปฏิบัติ/กิจกรรมของการจัดการความเสี่ยง (Action Plan)

การจัดทำหนังสือถึงสำนักงานเขตและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อให้ช่วยเจรจาซื้อขายสิ่งปลูกสร้างที่เกิดขวางแนวเขตก่อสร้าง มีขั้นตอนการดำเนินการดังนี้

- ๗.๑ จัดทำหนังสือประสานงานสำนักงานเขตและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
- ๗.๒ ตรวจสอบจำนวนสิ่งปลูกสร้างที่เกิดขวางแนวเขตก่อสร้าง
- ๗.๓ จัดประชุมประสานงานกับสำนักงานเขต ผู้รับจ้างและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

๘. ตัวชี้วัดผลสำเร็จของการจัดการความเสี่ยง (อย่างน้อย ๓ ตัวชี้วัด)

- ๘.๑ มีหนังสือประสานระหว่างหน่วยงานให้การซื้อขายสิ่งปลูกสร้างออกจากแนวเขตก่อสร้าง
- ๘.๒ มีรายงานผลการตรวจสอบสิ่งปลูกสร้างที่เกิดขวางแนวเขตก่อสร้าง
- ๘.๓ มีรายงานการประชุมร่วมกับสำนักงานเขต ผู้รับจ้างและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

๙. ผลความคืบหน้าของการวัดการความเสี่ยง/หัวข้อผลสำเร็จของการวัดความเสี่ยง

- ๙.๑ อยู่ระหว่างเตรียมจัดทำหนังสือประสานงานสำนักงานเขตและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
- ๙.๒ กำลังอยู่ระหว่างเตรียมดำเนินการตรวจสอบจำนวนสิ่งปลูกสร้างที่เกิดขวางแนวเขตก่อสร้าง
- ๙.๓ กำลังอยู่ระหว่างเตรียมจัดประชุมประสานงานกับสำนักงานเขต ผู้รับจ้างและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

๑๐. สิ่งที่คาดหวังภายหลังจากบริการ/ลักษณะความเสี่ยง

สามารถซื้อขายสิ่งปลูกสร้างในเขตก่อสร้างได้หมด ซึ่งทำให้การก่อสร้างงานก่อสร้างแนวป้องกันน้ำท่วมริมแม่น้ำเจ้าพระยา บริเวณชุมชนดาวคะนองสำเร็จภายในระยะเวลาที่กำหนดไว้ในสัญญาจ้าง

แผนการจัดการความเสี่ยงของโครงการ/กิจกรรมที่สนับสนุนตัวชี้วัดกลยุทธ์

โครงการนำน้ำที่ผ่านการบำบัดกลับมาใช้ประโยชน์

สำนักการระบายน้ำ

ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒

สนับสนุนตัวชี้วัด ร้อยละของปริมาณน้ำที่ผ่านการบำบัดถูกนำกลับมาใช้ประโยชน์

เป้าหมาย ร้อยละ ๖.๒

๑. ข้อมูลพื้นฐานของโครงการ/กิจกรรม

กรุงเทพมหานคร โดยสำนักการระบายน้ำ ได้เปิดให้บริการบำบัดน้ำเสียโดยรวบรวมน้ำเสียจากอาคาร บ้านเรือน อาคารพาณิชย์ และสถานประกอบการต่างๆ ในพื้นที่บริการมาบำบัดที่โรงควบคุมคุณภาพน้ำ รวมทั้ง ๘ พื้นที่ กระจายในพื้นที่ทั้งฝั่งตะวันออกและฝั่งตะวันตกของแม่น้ำเจ้าพระยา คือ พื้นที่บริการของโรงควบคุมคุณภาพน้ำสี่พระยา รัตนโกสินทร์ ชองนนทบุรี ดินแดง หนองแขม ห้วยขวาง จตุจักร และบางซื่อ มีขีดความสามารถรองรับน้ำเสียได้รวม ๑,๑๑๒,๐๐๐ ลูกบาศก์เมตรต่อวัน ปัจจุบันมีน้ำที่ผ่านการบำบัดวันละประมาณ ๘๐๐,๐๐๐ ลูกบาศก์เมตร คุณภาพน้ำที่ผ่านการบำบัดผ่านเกณฑ์มาตรฐานน้ำทิ้งของกรมควบคุมมลพิษและข้อกำหนดของกรุงเทพมหานคร สามารถนำกลับมาใช้ประโยชน์ในกิจกรรมที่คนไม่สัมผัสโดยตรงได้ ปัจจุบันได้นำน้ำที่ผ่านการบำบัดกลับมาใช้ประโยชน์ประมาณวันละ ๕๐,๐๐๐ หรือคิดเป็นประมาณร้อยละ ๖ ของน้ำที่ผ่านการบำบัด

สำนักการระบายน้ำจึงจัดทำโครงการนำน้ำที่ผ่านการบำบัดกลับมาใช้ประโยชน์ เพื่อส่งเสริมให้หน่วยงานของกรุงเทพมหานคร เช่น สำนักสวนเขตก และสำนักงานสวนสาธารณะ นำไปใช้สำหรับรดน้ำต้นไม้ ล้างทำความสะอาดพื้นทางเท้า ถนน และสะพานลอย โดยได้ทำการติดตั้งจุดจ่ายน้ำในโรงควบคุมคุณภาพน้ำ และขยายไปยังจุดต่างๆ เพื่ออำนวยความสะดวกให้กับหน่วยงานในการใช้น้ำที่ผ่านการบำบัด

๒. วัตถุประสงค์และเป้าหมายของโครงการ/กิจกรรม

ส่งเสริมการใช้น้ำที่ผ่านการบำบัดกลับมาใช้ประโยชน์

เป้าหมาย

มีการนำน้ำที่ผ่านการบำบัดจากโรงควบคุมคุณภาพน้ำไปใช้ประโยชน์ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๖.๒

กิจกรรมที่จะดำเนินการตามโครงการ

กิจกรรมที่ ๑ กิจกรรมประชาสัมพันธ์ข้อมูลคุณภาพน้ำที่ผ่านการบำบัดผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์

กิจกรรมที่ ๒ กิจกรรมการเตรียมสถานที่สำหรับจ่ายน้ำที่ผ่านการบำบัด

กิจกรรมที่ ๓ กิจกรรมการบันทึกสถิติการแจกจ่ายน้ำที่ผ่านการบำบัด

กิจกรรมที่ ๔ กิจกรรมการรายงานผลการดำเนินโครงการ

๓. ความเสี่ยงของโครงการ/กิจกรรมที่ค้นพบ

มีปริมาณฝนมากหรือน้ำท่วมในพื้นที่กรุงเทพมหานครทำให้ใช้การน้ำที่ผ่านการบำบัดในช่วงฤดูฝนลดลง

๔. การควบคุมที่มีอยู่ในปัจจุบันของความเสี่ยงที่ค้นพบ

เร่งการใช้น้ำที่ผ่านการบำบัดในช่วงฤดูแล้ง

๕. การประเมิน/วิเคราะห์ความเสี่ยงที่เหลืออยู่ (พิจารณาจากระดับคะแนนของโอกาสที่จะเกิดและผลกระทบ)

คะแนนโอกาสที่จะเกิด คือ ๓

คะแนนผลกระทบ คือ ๓ คะแนน

คะแนนรวม คือ ๙ คะแนน

ความเสี่ยงระดับ สูง

๖. แผนการจัดการความเสี่ยง (อธิบายวิธีการหรือลักษณะของการจัดการความเสี่ยง)

- มีการประชาสัมพันธ์ให้หน่วยงานภายนอกให้มารับน้ำที่ผ่านการบำบัดเพิ่มขึ้น

๗. แนวทางหรือขั้นตอนของการนำแผนการจัดการความเสี่ยงไปสู่การปฏิบัติ/กิจกรรมของการจัดการความเสี่ยง (Action Plan)

- การประชาสัมพันธ์ให้หน่วยงานภายนอกให้มารับน้ำที่ผ่านการบำบัดเพิ่มขึ้น มีขั้นตอนของการดำเนินการดังนี้

๑. ประชาสัมพันธ์ในเว็บไซต์ของสำนักการระบายน้ำ

๒. ทำหนังสือแจ้งไปยังหน่วยงานภายนอกเพื่อประชาสัมพันธ์ให้มารับน้ำที่ผ่านการบำบัด

๘. ตัวชี้วัดผลสำเร็จของการจัดการความเสี่ยง (อย่างน้อย ๓ ตัวชี้วัด)

๑. มีหน่วยงานภายนอกมารับน้ำที่ผ่านการบำบัด

๒. ปริมาณการใช้น้ำที่ผ่านการบำบัดของหน่วยงานภายนอกเพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ ๕ ของปริมาณการใช้น้ำที่ผ่านการบำบัดของหน่วยงานภายนอกปี ๒๕๖๑

๓. มีปริมาณการใช้น้ำที่ผ่านการบำบัดได้ตามเป้าหมายที่ตั้งไว้ที่ร้อยละ ๖.๒ ของปริมาณน้ำที่ผ่านการบำบัด

๙. ผลความคืบหน้าของการจัดการความเสี่ยง/ตัวชี้วัดผลสำเร็จของการจัดการความเสี่ยง

- การประชาสัมพันธ์ให้หน่วยงานภายนอกให้มารับน้ำที่ผ่านการบำบัดเพิ่มขึ้น

๑. อยู่ระหว่างเตรียมเนื้อหาเพื่อลงเว็บไซต์สำนักการระบายน้ำ

๒. อยู่ระหว่างจัดทำหนังสือเพื่อแจ้งไปยังหน่วยงานภายนอก

๑๐. สิ่งที่คาดหวังภายหลังจากการบริหาร/จัดการความเสี่ยง

มีการนำน้ำที่ผ่านการบำบัดมาใช้ประโยชน์ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๖.๒ ของปริมาณน้ำที่ผ่านการบำบัด