

ผลงานที่เป็นผลการดำเนินงานที่ผ่านมา

๑. ชื่อผลงาน การจัดสรรเงินงบประมาณของสำนักการโยธา

(กรณีการจัดสรรเงินงบประมาณค่าติดตั้งไฟฟ้าสาธารณะ MOU)

๒. ระยะเวลาที่ดำเนินการ ๑ มกราคม ๒๕๕๗ – ๓๐ มิถุนายน ๒๕๕๗

๓. ความรู้ทางวิชาการหรือแนวคิดที่ใช้ในการดำเนินการ

๓.๑ ความรู้ทางวิชาการ

การจัดสรรงบประมาณจะต้องใช้ข้อบัญญัติ ระเบียบและหนังสือสั่งการต่างๆที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้การจัดสรรงบประมาณของสำนักการโยธาเป็นไปด้วยความถูกต้อง ดังนี้

๓.๑.๑ ข้อบัญญัติกรุงเทพมหานคร เรื่อง วิธีการงบประมาณ พ.ศ.๒๕๒๙ และแก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๒) พ.ศ.๒๕๓๓ (ฉบับที่ ๓) พ.ศ.๒๕๓๖

๓.๑.๒ ระเบียบกรุงเทพมหานครว่าด้วยการรับเงิน การเบิกจ่ายเงิน การเก็บรักษาเงิน การนำส่งเงิน และการตรวจเงิน พ.ศ.๒๕๕๕

๓.๑.๓ หนังสือการไฟฟ้านครหลวง เลขที่ บ.ฝศก.๗๙/๒๕๓๗ ลงวันที่ ๕ เมษายน ๒๕๓๗ เรื่อง คำนิยามไฟฟ้าสาธารณะ

๓.๑.๔ บันทึกข้อตกลงร่วมมือ โครงการเมืองปลอดภัย อุ้มใจทุกคนรอบครัว ระหว่าง กรุงเทพมหานครกับการไฟฟ้านครหลวงและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง กรณีการติดตั้งไฟฟ้าแสงสว่างในพื้นที่กรุงเทพมหานคร MOU ส่วนที่เกี่ยวข้องกับการติดตั้งไฟฟ้าสาธารณะ MOU

ข้อ ๑ การไฟฟ้านครหลวง เป็นผู้รับผิดชอบดำเนินการติดตั้งไฟฟ้าสาธารณะในพื้นที่ กรุงเทพมหานคร โดยถือเป็นภารกิจเร่งด่วนที่ต้องปฏิบัติเมื่อได้รับการประสานงานจากกรุงเทพมหานคร สำหรับค่าใช้จ่ายการติดตั้งไฟฟ้าสาธารณะให้กรุงเทพมหานครเบิกจ่ายให้การไฟฟ้านครหลวงเมื่อได้รับ กำหนดการ รูปแบบ รายละเอียดของการติดตั้งไฟฟ้าสาธารณะจากการไฟฟ้านครหลวง

ข้อ ๒ หน่วยงานเจ้าของพื้นที่หรือหน่วยงานที่มีหน้าที่ในการดูแลรับผิดชอบทาง สาธารณะ ทางหลวง ทางพิเศษ ทางรถไฟ ระบบขนส่งมวลชน ตลอดจนที่สาธารณประโยชน์ที่ประชาชน ใช้สอยร่วมกัน ยินดีให้ ความร่วมมือกับกรุงเทพมหานครและการไฟฟ้านครหลวง โดยอนุญาตในหลักการ ให้มีการติดตั้งไฟฟ้าสาธารณะ ตามที่ได้รับการประสานงานจากกรุงเทพมหานครและการไฟฟ้านครหลวงใน โอกาสต่อไป

ข้อ ๔ แนวทางปฏิบัติในการจัดทำกำหนดการ รูปแบบ รายละเอียดของการติดตั้ง ไฟฟ้าสาธารณะ การคิดราคา และการเบิกจ่ายให้มีการตกลงร่วมกันในระดับเจ้าหน้าที่

๓.๑.๕ หนังสือสำนักงบประมาณกรุงเทพมหานคร ด่วนที่สุด ที่ กท ๑๙๐๐/๑๐๑๕ ลงวันที่ ๒๗ กันยายน ๒๕๕๖ เรื่อง แนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับการบริหารงบประมาณรายจ่ายประจำปี ๒๕๕๗ ส่วนที่เกี่ยวข้องกับการขออนุมัติจัดสรรเงินงบกลาง

๔ การขออนุมัติจัดสรรงบกลาง

๔.๒ รายการสำรองจ่ายทั่วไป กรณีฉุกเฉินหรือจำเป็น ให้ปฏิบัติตามมติที่ ประชุมคณะผู้บริหารกรุงเทพมหานคร ครั้งที่ ๓๓/๒๕๔๐ เมื่อวันที่ ๒๓ กันยายน ๒๕๔๐ ซึ่งระบุให้เสนอ ขออนุมัติจัดสรรได้เฉพาะ ๔ กรณี ดังนี้

๔.๒.๑ ใช้จ่ายที่มีความจำเป็นเร่งด่วนเกี่ยวกับการแก้ไขปัญหาความเดือดร้อนของประชาชน หากไม่ดำเนินการจะเกิดความเสียหาย และไม่อาจรอตั้งงบประมาณในคราวต่อไปได้ อีกทั้งไม่สามารถเจียดจ่ายจากงบประมาณที่หน่วยงานมีได้ เช่น ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการก่อสร้าง หรือปรับปรุงถนน ตรอกซอย ทางเท้า ท่อระบายน้ำ สะพาน การขุดลอกคูคลอง และสิ่งสาธารณประโยชน์อื่นๆ ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการบรรเทาสาธารณภัย ฯลฯ เป็นต้น

๔.๒.๒ เป็นรายจ่ายที่ต้องจ่ายตามคำพิพากษาหรือตามกฎหมาย เช่น ค่าใช้จ่ายในการเลือกตั้ง จ่ายคืนค่าปรับ ฯลฯ

๔.๒.๓ ใช้จ่ายตามนโยบายเร่งด่วนของรัฐบาล

๔.๒.๔ ใช้จ่ายตามนโยบายของผู้ว่าราชการกรุงเทพมหานครที่มีไปถึงประชาชน

๔.๓ รายการที่ได้รับอนุมัติจัดสรรงบกลาง เมื่อดำเนินการก่อหนี้ผูกพันแล้ว หากมีงบประมาณเหลือจ่ายให้คืนเงินงบกลางตามประเภทที่ได้รับจัดสรร

๓.๒ แนวคิด

๓.๒.๑ ผู้รับการประเมินได้นำแนวคิดหลักการทำงาน SWOT Analysis เป็นการวิเคราะห์สภาพองค์กรหรือหน่วยงานในปัจจุบัน เพื่อค้นหา จุดแข็ง จุดเด่น จุดด้อย หรือสิ่งที่อาจเป็นปัญหาสำคัญในการดำเนินงานสู่สภาพที่ต้องการในอนาคต SWOT ประกอบดังนี้

๑. Strengths คือ จุดแข็งหรือข้อได้เปรียบ
๒. Weaknesses คือ จุดอ่อนหรือข้อเสียเปรียบ
๓. Opportunities คือ โอกาสที่จะดำเนินการได้
๔. Threats คือ อุปสรรค ข้อจำกัด หรือปัจจัยที่คุกคามการดำเนินงานขององค์กร

หลักการสำคัญของ SWOT คือ การวิเคราะห์โดยการสำรวจจากสภาพการณ์ ๒ ด้าน คือ สภาพการณ์ภายในและสภาพการณ์ภายนอก ดังนั้น การวิเคราะห์ SWOT จึงเรียกได้ว่าเป็นการวิเคราะห์สภาพการณ์ (Situation Analysis) ซึ่งเป็นการวิเคราะห์จุดแข็ง จุดอ่อน เพื่อให้รู้ตนเอง (รู้เรา) รู้จักสภาพแวดล้อม (รู้เขา) ชัดเจน และวิเคราะห์โอกาส-อุปสรรค การวิเคราะห์ปัจจัยต่างๆ ทั้งภายนอกและภายในองค์กร ซึ่งจะช่วยให้ผู้บริหารขององค์กรทราบถึงการเปลี่ยนแปลงต่างๆ ที่เกิดขึ้นภายนอกองค์กร ทั้งสิ่งที่เกิดขึ้นแล้วและแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงในอนาคตรวมทั้งผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงเหล่านี้ที่มีต่อองค์กร และจุดแข็ง จุดอ่อน และความสามารถ ด้านต่างๆ ที่องค์กรมีอยู่ซึ่งข้อมูลเหล่านี้จะเป็นประโยชน์อย่างมากต่อการกำหนดวิสัยทัศน์ การกำหนดกลยุทธ์และการดำเนินตามกลยุทธ์ขององค์กรระดับองค์กรที่เหมาะสม

๔. สรุปสาระสำคัญของเรื่องและขั้นตอนการดำเนินการ

๔.๑ สรุปสาระสำคัญของเรื่อง

สำนักการโยธาเป็นหน่วยงานของกรุงเทพมหานครมีนโยบายด้านความปลอดภัย ซึ่งกำหนดให้ถนน ตรอก ซอย พื้นที่สาธารณะทุกเส้นทางเดินในเขตกรุงเทพมหานครต้องสว่างเพื่อสร้างความปลอดภัย โดยการติดตั้งไฟฟ้าให้สว่างไสว อุ้มใจทุกพื้นที่ โดยเน้นความปลอดภัยของประชาชน ประกอบกับกรุงเทพมหานคร กับการไฟฟ้านครหลวง ตลอดจนหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง มีนโยบายร่วมมือกันจัดทำโครงการเมืองปลอดภัย อุ้มใจทุกครอบครัว จึงได้ทำข้อตกลงร่วมมือกัน ดังนี้

การไฟฟ้านครหลวง เป็นผู้รับผิดชอบดำเนินการติดตั้งไฟฟ้าสาธารณะในพื้นที่กรุงเทพมหานคร โดยถือเป็นการกิจเร่งด่วนที่ต้องปฏิบัติเมื่อได้รับการประสานงานจากกรุงเทพมหานคร โดยสำนักการโยธา

สำหรับค่าใช้จ่ายการติดตั้งไฟฟ้าสาธารณะ ให้กรุงเทพมหานครโดยสำนักงานโยธาเบิกจ่ายให้การไฟฟ้านครหลวง เมื่อได้รับกำหนดการ รูปแบบ รายละเอียดของการติดตั้งไฟฟ้าสาธารณะจากการไฟฟ้านครหลวง

กรณีไม่มีงบประมาณ กรุงเทพมหานครโดยสำนักงานโยธาก็ต้องดำเนินการขออนุมัติจัดสรรงบประมาณค่าติดตั้งไฟฟ้าสาธารณะ MOU ไปยังสำนักงบประมาณกรุงเทพมหานครเพื่อให้ได้รับงบประมาณมาเบิกจ่ายให้การไฟฟ้านครหลวง ต่อไป

ผู้รับการประเมินได้รับมอบหมายให้ดำเนินการ การจัดสรรเงินงบประมาณค่าใช้จ่ายในการติดตั้งไฟฟ้าสาธารณะ MOU บริเวณหน้า บริษัท ปูนซีเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) ถึงเชิงสะพานสูงบางซื่อ ถนนเตชะวนิช ดังนี้

สำนักงานโยธาได้รับการประสานจากสำนักงานเขตบางซื่อ เนื่องจากสถานีตำรวจนครบาลเตาปูน มีหนังสือขอให้ปรับสภาพภูมิทัศน์ตัดแต่งกิ่งไม้และแสงไฟฟ้าส่องสว่าง เพื่อป้องกันอาชญากรรมใน ถนนสายหลักในพื้นที่เขตบางซื่อไฟฟ้าส่องสว่างไม่เพียงพอ จึงประสานสำนักงานโยธาเพื่อพิจารณาตรวจสอบและปรับปรุงแก้ไขไฟฟ้าส่องสว่าง สำนักงานโยธาได้ประสานการไฟฟ้านครหลวงให้ดำเนินการติดตั้งไฟฟ้าสาธารณะในพื้นที่ดังกล่าว เมื่อดำเนินการติดตั้งไฟฟ้าสาธารณะเสร็จเรียบร้อย การไฟฟ้านครหลวง จึงมีหนังสือแจ้งงานแล้วเสร็จและขอรับค่าใช้จ่ายแจ้งให้สำนักงานโยธาทราบ สำนักงานโยธาดำเนินการรวบรวมเอกสารทั้งหมด และดำเนินการขออนุมัติจัดสรรเงินงบประมาณค่าติดตั้งไฟฟ้าสาธารณะ MOU ไปยังสำนักงบประมาณกรุงเทพมหานคร เมื่อได้รับอนุมัติการจัดสรรเงินงบประมาณค่าติดตั้งไฟฟ้าสาธารณะ MOU จากสำนักงบประมาณกรุงเทพมหานคร สำนักงานโยธาจะดำเนินการเบิกจ่ายค่าติดตั้งไฟฟ้าสาธารณะ MOU ให้การไฟฟ้านครหลวง แต่ถ้ามีการเบิกจ่ายค่าไฟฟ้าสาธารณะ MOU ไม่ทันภายในปีงบประมาณ ก็จัดทำใบกันเงินเพื่อเบิกจ่ายในปีงบประมาณถัดไป

๔.๒ ขั้นตอนการดำเนินการ

ผู้รับการประเมินได้รับเอกสารจากสำนักงานก่อสร้างและบูรณะ สำนักงานโยธา เรื่อง การขออนุมัติจัดสรรงบประมาณค่าใช้จ่ายในการติดตั้งไฟฟ้าสาธารณะบริเวณหน้า บริษัท ปูนซีเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) ถึงเชิงสะพานสูงบางซื่อ ถนนเตชะวนิช เพื่อมาดำเนินการตรวจสอบประกอบเรื่องเพื่อขออนุมัติจัดสรรงบประมาณค่าใช้จ่ายในการติดตั้งไฟฟ้าสาธารณะฯ ซึ่งประกอบด้วยเอกสาร ดังนี้

๑. หนังสือจากสถานีตำรวจนครบาลเตาปูน เรื่อง ปรับสภาพภูมิทัศน์ตัดแต่งกิ่งไม้และแสงไฟฟ้าส่องสว่าง
๒. หนังสือจากสำนักงานเขตบางซื่อ ประสานสำนักงานโยธา เพื่อพิจารณาตรวจสอบและปรับปรุงแก้ไขไฟฟ้าส่องสว่างพร้อมรายละเอียดและแผนที่พอสั่งเขย
๓. หนังสือจากสำนักงานโยธาถึงการไฟฟ้านครหลวง ขอให้ติดตั้งไฟฟ้าสาธารณะ (ตามโครงการประชาวิวัฒน์ของรัฐบาล)
๔. หนังสือการไฟฟ้านครหลวงแจ้งงานแล้วเสร็จและขอรับชำระค่าใช้จ่ายซึ่งเมื่อการไฟฟ้านครหลวงดำเนินการแล้วเสร็จจะมีหนังสือแจ้งสำนักงานโยธา พร้อมส่งใบแจ้งหนี้ค่าสิ่งของและบริการเพื่อขอรับชำระค่าใช้จ่าย
๕. จัดทำหนังสือขออนุมัติจัดสรรงบประมาณค่าใช้จ่ายในการติดตั้งไฟฟ้าสาธารณะ โดยแนบเอกสารที่ผ่าน การตรวจสอบข้างต้น ส่งไปยังสำนักงบประมาณกรุงเทพมหานคร และเมื่อได้รับอนุมัติการจัดสรรงบประมาณให้เบิกจ่ายจากเงินงบกลาง ดำเนินการเร่งรัดการเบิกจ่ายให้เบิกจ่ายทันภายในปีงบประมาณที่กำหนด
๖. จัดทำใบกันเงิน กรณีเบิกจ่ายไม่ทันภายในปีงบประมาณเพื่อไม่ให้เป็นภาระหนี้ และเพื่อดำเนินการให้บรรลุวัตถุประสงค์ของหน่วยงานในการเบิกจ่ายเงิน

๕. ผู้ร่วมดำเนินการ (ไม่มี)

๖. ส่วนของงานที่ผู้เสนอปฏิบัติ

๖.๑ ผู้รับการประเมินได้รับเอกสารจากสำนักงานก่อสร้างและบูรณะ สำนักการโยธา ตามหนังสือที่ กท ๐๙๐๔/อ.๑๕๗๐ ลงวันที่ ๒๓ เมษายน ๒๕๕๗ เรื่อง การขออนุมัติจัดสรรงบประมาณค่าใช้จ่ายในการติดตั้งไฟฟ้าสาธารณะบริเวณหน้า บริษัท ปูนซีเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) ถึงเชิงสะพานสูงบางชื่อถนนเตชะวณิช เพื่อมาดำเนินการโดยตรวจสอบเอกสารที่แนบมาประกอบเรื่องเพื่อขออนุมัติจัดสรรงบประมาณค่าใช้จ่ายในการติดตั้งไฟฟ้าสาธารณะฯ ดังนี้

๖.๑.๑ หนังสือสถานีตำรวจนครบาลเตาปูน เลขที่ ตช ๐๐๑๕(บก.น.๒)๐๖(ป)/๑๓๙

ลงวันที่ ๘ กุมภาพันธ์ ๒๕๕๔ เรื่อง ปรับสภาพภูมิทัศน์ตัดแต่งกิ่งไม้และแสงไฟฟ้าส่องสว่าง เพื่อป้องกันอาชญากรรมในถนนสายหลักในพื้นที่เขตบางซื่อ ดังนี้

- ปากซอยไสสุวรรณ ถึงปากซอยประชาชนภูมิตร ถนนประชาราษฎร์ ๑
- ปากซอยอาทรอุปถัมภ์ ถึงสะพานพิบูลย์สงคราม ถนนประชาราษฎร์ ๑
- ปากซอยเพิ่มทรัพย์ ถึงทางรถไฟสายใต้ ถนนประชาชื่น
- บริเวณหน้าบริษัท ปูนซีเมนต์ จำกัด ถึงเชิงสะพานสูงบางซื่อ ถนนเตชะวณิช

สถานีตำรวจนครบาลเตาปูนได้สำรวจพื้นที่บริเวณทั้ง ๔ บริเวณ ปรากฏว่า เป็นพื้นที่รับผิดชอบของสำนักงานเขต บางซื่อ มีต้นไม้ต่างๆ ปกคลุมหนาแน่นตลอดแนวขอบถนน และไฟฟ้าส่องสว่างไม่เพียงพอ บางดวงชำรุดและเสื่อมสภาพ ตลอดจนบางจุดไม่มีไฟฟ้าส่องสว่าง ทำให้บริเวณดังกล่าวอาจมีการก่อเหตุอาชญากรรมขึ้นได้ จึงจัดทำหนังสือแจ้งผู้อำนวยการเขตบางซื่อให้ดำเนินการปรับปรุงแก้ไขบริเวณดังกล่าว

๖.๑.๒ สำนักงานเขตบางซื่อมีหนังสือเลขที่ กท ๗๐๐๓/๑๐๑๗ ลงวันที่ ๑๖ กุมภาพันธ์ ๒๕๕๔

เรื่อง ขอความอนุเคราะห์ในการตรวจสอบและปรับปรุงแก้ไขไฟฟ้าส่องสว่างถนนสายหลักในพื้นที่เขตบางซื่อถึงสำนักการโยธา เนื่องจากสำนักงานเขตบางซื่อได้รับแจ้งจากสถานีตำรวจนครบาลเตาปูน ตามหนังสือเลขที่ ตช ๐๐๑๕ (บก.น.๒)๐๖(ป)/๑๓๙ ลงวันที่ ๘ กุมภาพันธ์ ๒๕๕๔ เรื่อง ปรับสภาพภูมิทัศน์ตัดแต่งกิ่งไม้และแสงไฟฟ้าส่องสว่าง เพื่อป้องกันอาชญากรรมในถนนสายหลักในพื้นที่เขตบางซื่อทั้ง ๔ บริเวณ ซึ่งสำนักงานเขตบางซื่อได้ตรวจสอบแล้วปรากฏว่าพื้นที่ดังกล่าวอยู่ในความดูแลรับผิดชอบของสำนักการโยธา จึงประสานมาเพื่อตรวจสอบปรับปรุงแก้ไขไฟฟ้าส่องสว่างในบริเวณดังกล่าว

๖.๑.๓ สำนักการโยธาโดยสำนักงานก่อสร้างและบูรณะกลุ่มไฟฟ้าสาธารณะ ศูนย์เครื่องมือกล

ได้ตรวจสอบและแก้ไขปรับปรุงทั้ง ๔ บริเวณ ดังนี้

- บริเวณปากซอยประชาราษฎร์สาย ๑ ซอย ๒๘ (ไสสุวรรณ) ถึงปากซอย

ประชาราษฎร์สาย ๑ ซอย ๒๔ (ประชาชนภูมิตร) ถนนประชาราษฎร์สาย ๑ ได้ดำเนินการจัดซ่อมให้มีไฟฟ้าส่องสว่างเรียบร้อย จำนวน ๕ ต้น ๕ ดวง

- บริเวณปากซอยประชา ๑ ซอย ๑๐ (อาทรอุปถัมภ์) ถึงสะพานพิบูลย์สงคราม

ถนนประชาราษฎร์สาย ๑ ได้ดำเนินการจัดซ่อมให้มีไฟฟ้าส่องสว่างเรียบร้อย จำนวน ๓ ต้น ๓ ดวง

- บริเวณปากซอยประชาชื่น ๒๐ (เพิ่มทรัพย์) ถึงทางรถไฟสายใต้ ถนนประชาชื่น

ได้ดำเนินการจัดซ่อมให้มีไฟฟ้าส่องสว่างเรียบร้อย จำนวน ๓ ต้น ๓ ดวง

- บริเวณหน้าบริษัท ปูนซีเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) ถึงเชิงสะพานสูงบางซื่อ

ถนนเตชะวณิช ยังไม่มีการติดตั้งไฟฟ้าส่องสว่าง ทำให้มีแสงสว่างไม่เพียงพอเกรงว่าจะเกิดอันตรายต่อประชาชนที่สัญจรไป-มา และเป็นถนนสาธารณะที่อยู่ในความรับผิดชอบของสำนักการโยธา และพื้นที่จุดเสี่ยง ที่กองบัญชาการตำรวจนครบาลเตาปูน ขอให้ติดตั้งไฟฟ้าส่องสว่าง เพื่อปรับภูมิทัศน์และ

ลดอาชญากรรมในเขตกรุงเทพมหานคร สำนักงานโยธาโดยสำนักงานก่อสร้างและบูรณะ ได้มีหนังสือที่ กท ๐๙๐๔/อ.๑๕๒๐ ลงวันที่ ๔ เมษายน ๒๕๕๔ เรื่อง ขอให้ติดตั้งไฟฟ้าสาธารณะ MOU (ตามโครงการ ประชาวิวัฒน์ของรัฐบาล) แจ้งผู้อำนวยการไฟฟ้าเขตสามเสน พร้อมสำเนาหนังสือกองบัญชาการตำรวจ นครบาล ที่ ตช ๐๐๑๕.น.๔/พิเศษ ลงวันที่ ๘ กุมภาพันธ์ ๒๕๕๔ และแผนที่สังเขป ๑ แผ่น แต่การไฟฟ้า นครหลวงยังไม่ได้ดำเนินการแต่อย่างใด

๖.๑.๔ สำนักงานโยธาโดยสำนักงานก่อสร้างและบูรณะ กลุ่มงานไฟฟ้าสาธารณะ ศูนย์เครื่องมือกล ได้ตรวจสอบแล้วปรากฏว่า การไฟฟ้านครหลวงเขตสามเสนยังมีได้ดำเนินการติดตั้งไฟฟ้า สาธารณะในบริเวณดังกล่าว แต่อย่างใด จึงมีหนังสือจำนวน ๖ ฉบับ ขอเร่งรัดให้การไฟฟ้านครหลวง ดำเนินการติดตั้งไฟฟ้าสาธารณะ MOU (ตามโครงการประชาวิวัฒน์ของรัฐบาล) ดังนี้

- หนังสือสำนักงานโยธา ที่ กท ๐๙๐๔/อ.๑๕๒๐ ลงวันที่ ๔ เมษายน ๒๕๕๔
- หนังสือสำนักงานโยธา ที่ กท ๐๙๐๔/อ.๓๐๙๒ ลงวันที่ ๑๓ กรกฎาคม ๒๕๕๔
- หนังสือสำนักงานโยธา ที่ กท ๐๙๐๔/อ.๔๖๖๘ ลงวันที่ ๒๐ ตุลาคม ๒๕๕๔
- หนังสือสำนักงานโยธา ที่ กท ๐๙๐๔/อ.๓๒๘ ลงวันที่ ๒๕ มกราคม ๒๕๕๕
- หนังสือสำนักงานโยธา ที่ กท ๐๙๐๔/อ.๒๐๙๘ ลงวันที่ ๒๗ เมษายน ๒๕๕๕
- หนังสือสำนักงานโยธา ที่ กท ๐๙๐๔/อ.๓๔๐๓ ลงวันที่ ๓๑ กรกฎาคม ๒๕๕๕

เพื่อให้การไฟฟ้านครหลวงเข้าดำเนินการติดตั้งไฟฟ้าสาธารณะ MOU ในพื้นที่ดังกล่าวและเพื่อไม่ให้เกิด ความเสียหาย สำนักงานโยธาจึงต้องทำหนังสือขอเร่งรัดการติดตั้งไฟฟ้าสาธารณะแจ้งไปยังการไฟฟ้านครหลวง

๖.๑.๕ การไฟฟ้านครหลวงเขตสามเสนมีหนังสือ ที่ มท ๕๒๕๖/๓๐.๓๔๓/๕๕ ลงวันที่ ๘ พฤศจิกายน ๒๕๕๕ แจ้งได้ดำเนินการติดตั้งเสร็จเรียบร้อยเมื่อวันที่ ๖ พฤศจิกายน ๒๕๕๕ พร้อมกับ แนบหนังสือส่งมอบงานเลขที่ ๓๐๐๐๐๔๒๓๗๘๕ ลงวันที่ ๑๕ พฤศจิกายน ๒๕๕๕ หนังสือ ที่ มท ๕๒๕๖/๒๑.๐๐๓๒/๕๖ ลงวันที่ ๒๔ กรกฎาคม ๒๕๕๖ แจ้งงานแล้วเสร็จและขอรับค่าใช้จ่าย พร้อมใบ แจ้งค่าสิ่งของและบริการ เลขที่ ๙๑๐๐๗๓๘๔๔๙ ลงวันที่ ๒๔ กรกฎาคม ๒๕๕๖ เป็นเงิน ๖๔,๖๒๐.-บาท สำนักงานโยธาโดยสำนักงานก่อสร้างและบูรณะ กลุ่มงานไฟฟ้าสาธารณะ ศูนย์เครื่องมือกล ตรวจสอบ เบื้องต้นเอกสารที่ใช้ประกอบการพิจารณาในการขอจัดสรรงบประมาณไม่ครบถ้วน จึงแจ้งการไฟฟ้านครหลวง ส่งภาพถ่ายการติดตั้งไฟฟ้าสาธารณะ

๖.๒ สำนักงานโยธาโดยสำนักงานก่อสร้างและบูรณะ ตรวจสอบประกอบเรื่องเบื้องต้น พบว่า การไฟฟ้านครหลวงส่งเอกสารในการพิจารณาขออนุมัติจัดสรรเงินงบประมาณไม่ครบถ้วน จึงมีหนังสือขอ เอกสารเพิ่มเติมไปยังการไฟฟ้านครหลวงตามหนังสือเลขที่ กท ๐๙๐๔/อ.๕๑๓๘ ลงวันที่ ๒๗ พฤศจิกายน ๒๕๕๖ และการไฟฟ้านครหลวงส่งเอกสารเพิ่มเติมให้สำนักงานก่อสร้างและบูรณะ สำนักงานโยธา ตามหนังสือที่ มท.๕๒๕๖/๒๑.๐๐๓๓/๕๗ ลงวันที่ ๑๔ มีนาคม ๒๕๕๗ สำนักงานโยธาโดยสำนักงานก่อสร้างและบูรณะ ตรวจสอบและสั่งให้กลุ่มงานการคลัง สำนักงานโยธา ตามหนังสือที่ กท ๐๙๐๔/อ.๑๕๓๐ เมื่อวันที่ ๒๓ เมษายน ๒๕๕๗ เรื่อง ขอจัดสรรเงินงบประมาณค่าติดตั้งไฟฟ้าสาธารณะบริเวณหน้าบริษัท ปูนซีเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) ถึงเชิงสะพานสูงบางซื่อ ถนนเตชะวนิช เป็นเงิน ๖๔,๖๒๐.-บาท

๖.๓ ผู้ขอรับการประเมินตรวจสอบประกอบเรื่องและจัดทำหนังสือขออนุมัติจัดสรรงบประมาณ ค่าใช้จ่าย ในการติดตั้งไฟฟ้าสาธารณะบริเวณหน้า บริษัท ปูนซีเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) ถึงเชิงสะพานสูง บางซื่อ ถนนเตชะวนิช ตามหนังสือเลขที่ กท ๐๙๐๑/๒๕๖๖ ลงวันที่ ๒๓ มิถุนายน ๒๕๕๗ เป็นเงิน ๖๔,๖๒๐.-บาท พร้อมแนบเอกสารประกอบเรื่องตามข้อ ๖.๑ ที่ผ่านการตรวจสอบแล้วข้างต้น ที่สำนัก งบประมาณกรุงเทพมหานครกำหนดเสนอหัวหน้าหน่วยงานลงนาม ส่งสำนักงบประมาณกรุงเทพมหานคร

๖.๔ สำนักงานงบประมาณกรุงเทพมหานครหนังสือที่ กท ๑๙๐๔/๐๑๓๐๑ ลงวันที่ ๑ กรกฎาคม ๒๕๕๗ เรื่อง สำนักงานโยธาขออนุมัติจัดสรรเงินงบประมาณเพื่อเป็นค่าติดตั้งไฟฟ้าสาธารณะ โดยสำนักงานงบประมาณ กรุงเทพมหานครได้พิจารณาแล้ว เพื่อให้ประชาชนได้รับความปลอดภัยในทรัพย์สินในการสัญจร ในเวลา กลางคืน จึงอนุมัติเงินงบกลาง รายการค่าติดตั้งไฟฟ้าสาธารณะ หมวดค่าครุภัณฑ์ ที่ดินและสิ่งก่อสร้าง (ค่าที่ดินฯ) จำนวน ๖๔,๖๒๐.-บาท ให้สำนักงานโยธาโดยสำนักงานก่อสร้างและบูรณะเบิกจ่ายค่าติดตั้ง ไฟฟ้าสาธารณะ บริเวณหน้าบริษัท ปูนซีเมนต์ไทย จำกัด(มหาชน) ถึงเชิงสะพานสูงบางชื่อ เตชะวนิช เนื่องจากการไฟฟ้านครหลวงมีหนังสือขอรับชำระค่าใช้จ่าย เมื่อวันที่ ๒๔ กรกฎาคม ๒๕๕๖ จึงเห็นควร กำชับเจ้าหน้าที่ให้เร่งรัดการเบิกจ่ายให้การไฟฟ้านครหลวงโดยเร็ว เพื่อไม่ให้เกิดความเสียหายแก่ กรุงเทพมหานคร

๖.๕ ผู้ขอรับการประเมินได้รับหนังสืออนุมัติจัดสรรเงินจากสำนักงานงบประมาณกรุงเทพมหานคร จึงดำเนินการบันทึกในทะเบียนคุมงบประมาณและนำเรื่องแจ้งสำนักงานก่อสร้างและบูรณะ สำนักงานโยธา เพื่อดำเนินการจัดทำฎีกาเบิกจ่ายให้การไฟฟ้านครหลวง

๖.๖ สำนักงานโยธาโดยสำนักงานก่อสร้างและบูรณะ เบิกจ่ายค่าติดตั้งไฟฟ้าสาธารณะ MOU บริเวณหน้าบริษัท ปูนซีเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) ถึงเชิงสะพานสูงบางชื่อ ถนนเตชะวนิช เป็นเงิน ๖๔,๖๒๐.-บาท โดยเบิกจ่ายให้การไฟฟ้านครหลวงไม่ทันภายในปีงบประมาณ ๒๕๕๗ เนื่องจากเจ้าหน้าที่ ที่เกี่ยวข้องไม่ปฏิบัติตามหนังสือของสำนักงานงบประมาณกรุงเทพมหานคร ที่ กท ๑๙๐๔/๐๑๓๐๑ ลงวันที่ ๑ กรกฎาคม ๒๕๕๗ เรื่อง สำนักงานโยธาขออนุมัติจัดสรรเงินงบประมาณเพื่อเป็นค่าติดตั้งไฟฟ้า สาธารณะ และยังไม่ได้ตั้งฎีกาเบิกจ่ายเงิน ทำให้เบิกจ่ายเงินไม่ทันภายในปีงบประมาณจึงต้องจัดทำใบกันเงิน เหลื่อมปีเพื่อเบิกจ่ายในปีงบประมาณถัดไป ตามระเบียบกรุงเทพมหานคร ว่าด้วย การรับเงินการเบิกจ่ายเงิน การเก็บรักษาเงิน การนำส่งเงิน และการตรวจเงิน พ.ศ.๒๕๕๕ ข้อ ๗๘ หน่วยงานใดได้ก่อนนั้นผู้พ้นไว้ก่อน สิ้นปีงบประมาณและมีวงเงินก่อนนั้นเกิน ๕๐,๐๐๐.-บาท ขึ้นไปหรือตามที่สำนักคลังกำหนดให้จัดทำใบกันเงิน ไว้เบิกเหลือมปีงบประมาณถัดไป ดังนั้นผู้ขอรับการประเมินต้องจัดทำ ใบกันเงิน เลขที่ ๑๔๒/๕๗ ไว้เบิก เหลื่อมปีในปีงบประมาณ ๒๕๕๘ เสนอผู้อำนวยการสำนักงานการคลังลงนามอนุมัติให้เบิกจ่ายเหลือมปีในปี ถัดไปให้การไฟฟ้านครหลวงเพื่อไม่ให้เกิดความเสียหายและเป็นภาระหนี้ต่อกรุงเทพมหานคร

๖.๗ สำนักงานโยธาโดยสำนักงานก่อสร้างและบูรณะ ดำเนินการจัดทำฎีกาเบิกจ่ายเงินค่าติดตั้งไฟฟ้า สาธารณะ MOU บริเวณหน้า บริษัท ปูนซีเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) ถึงเชิงสะพานสูงบางชื่อ ถนนเตชะวนิช เป็นเงิน ๖๔,๖๒๐.-บาท ตามใบกันเงินเลขที่ ๑๔๒/๕๗ ส่งให้กลุ่มงานการคลังสำนักงานโยธาเพื่อตรวจสอบ และอนุมัติฎีกาและจ่ายเงินให้การไฟฟ้านครหลวงต่อไป

๖.๘ สำนักงานโยธาโดยกลุ่มงานการคลัง ดำเนินการตรวจสอบและอนุมัติฎีกาตามใบขอเบิกที่ สำนักงานก่อสร้างและบูรณะ สำนักงานโยธา ขอเบิกเงินค่าติดตั้งไฟฟ้าสาธารณะ MOU บริเวณหน้าบริษัท ปูนซีเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) ถึงเชิงสะพานสูงบางชื่อ ถนนเตชะวนิช เป็นเงิน ๖๔,๖๒๐.-บาท ตาม เลขที่ฎีกา ๓๕๕๙/๕๘ ลงวันที่ ๑๘ มีนาคม ๒๕๕๘ และกลุ่มงานการคลัง สำนักงานโยธา ได้เขียนเช็ค สั่งจ่ายให้การไฟฟ้านครหลวง เมื่อวันที่ ๒๓ มีนาคม ๒๕๕๘ และการไฟฟ้านครหลวงมารับเช็ค เมื่อวันที่ ๒๔ มีนาคม ๒๕๕๘

จากขั้นตอนการดำเนินงาน ผู้ขอรับการประเมินได้นำแนวคิดหลักการทำงาน SWOT Analysis มาประยุกต์ ในการกำหนดแนวทางดำเนินการขอจัดสรรเงินงบประมาณค่าติดตั้งไฟฟ้าสาธารณะบริเวณ หน้าบริษัท ปูนซีเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) ถึงเชิงสะพานสูงบางชื่อ ถนนเตชะวนิช จำนวนเงิน ๖๔,๖๒๐.-บาท ดังนี้

จุดแข็ง (Strength)

๑. การใช้บันทึกข้อตกลงร่วมมือ โครงการเมืองปลอดภัย อุ๋นใจทุกครอบครัว ระหว่างกรุงเทพมหานครโดยสำนักการโยธากับการไฟฟ้านครหลวงและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง กรณีการติดตั้งไฟฟ้าแสงสว่างในพื้นที่กรุงเทพมหานครอย่างเคร่งครัด การไฟฟ้านครหลวงจะถือเป็นภารกิจเร่งด่วนและสามารถปฏิบัติงานได้ทันที เมื่อปฏิบัติงานแล้วเสร็จส่งมอบงานและแจ้งค่าใช้จ่ายให้กรุงเทพมหานครโดยสำนักการโยธาเป็นผู้เบิกจ่ายให้การไฟฟ้านครหลวง
๒. ระเบียบกรุงเทพมหานคร ว่าด้วยการรับเงิน การเบิกจ่ายเงิน การเก็บรักษาเงิน การนำส่งเงิน และการตรวจเงิน พ.ศ.๒๕๕๕ ข้อ ๓๓ การจ่ายเงินให้กระทำได้ภายในวงเงินงบประมาณรายจ่ายประจำปี และภายในระยะเวลาของปีงบประมาณนั้น หากไม่สามารถจ่ายได้ทันทีให้รายงานหัวหน้าหน่วยงานเพื่อขอผ่อนผันได้ไม่เกิน ๑๕ วัน เว้นแต่มีกฎหมายหรือระเบียบกำหนดไว้เป็นอย่างอื่น
๓. บุคลากรของกลุ่มงานการคลังมีความรู้ ความสามารถในการเรื่องเกี่ยวกับวิชาชีพเฉพาะทางและการบริหารจัดการ และมีความกระตือรือร้นในการปฏิบัติงาน เรียนรู้มีความพยายามที่จะแก้ปัญหาที่เกิดจากการทำงาน
๔. ผู้บริหารสำนักการโยธาให้ความสำคัญในการจัดสรรเงินงบประมาณ และการติดตามผลการดำเนินการและการเบิกจ่ายงบประมาณโดยมีการประชุมผู้บริหารหน่วยงานเป็นประจำทุกสัปดาห์

จุดอ่อน (Weakness)

๑. ขาดการประสานงานและสื่อสารภายในองค์กร ทำให้การปฏิบัติงานไม่เป็นไปในแนวทางเดียวกัน
๒. เจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานขาดความรู้ความเข้าใจในระเบียบ ข้อบัญญัติ แนวทางการปฏิบัติงานในการขอจัดสรรเงินงบประมาณพร้อมเอกสารประกอบการขอจัดสรรเงินค่าติดตั้งไฟฟ้าสาธารณะ
๓. หน่วยงานภายนอก ได้แก่ การไฟฟ้านครหลวง สำนักงานก่อสร้างและบูรณะ สำนักการโยธา เจ้าหน้าที่ ผู้ปฏิบัติงานขาดความเอาใจใส่ ขาดความกระตือรือร้น ติดตามงาน ขาดความรู้ในการปฏิบัติงาน

โอกาส (Opportunity)

๑. สำนักงบประมาณกรุงเทพมหานครกำหนดแนวทางการปฏิบัติงานในการขอจัดสรรเงินงบประมาณ
๒. เจ้าหน้าที่สำนักงบประมาณกรุงเทพมหานครให้การสนับสนุนแนะนำ และประสานงานที่ดีในการขออนุมัติจัดสรรเงินงบประมาณ
๓. กรุงเทพมหานครกำหนดแนวทางการประเมินผลการปฏิบัติราชการโดยกำหนดตัวชี้วัดร้อยละของความสำเร็จในการก่อกำหนดผู้ก่อกำหนด และร้อยละของความสำเร็จการใช้จ่ายงบประมาณ ซึ่งใช้ประกอบในการคำนวณการขอรับเงินรางวัลของหน่วยงาน
๔. ผู้บริหารสำนักการโยธาให้ความสำคัญต่อการจัดสรรเงินงบประมาณค่าติดตั้งไฟฟ้าสาธารณะเร่งติดตามการเบิกจ่ายเงินงบประมาณที่ได้รับอนุมัติการจัดสรรเงินงบประมาณจากสำนักงบประมาณ กรุงเทพมหานคร โดยเบิกจ่ายให้ทันภายในปีงบประมาณที่ได้รับอนุมัติ

อุปสรรค (Threat)

๑. การไฟฟ้านครหลวงไม่ดำเนินการติดตั้งไฟฟ้าสาธารณะตามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือโครงการเมืองปลอดภัย อุ๋นใจทุกครอบครัว ระหว่างกรุงเทพมหานครโดยสำนักการโยธากับการไฟฟ้านครหลวงและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องทำให้เกิดความล่าช้า และเป็นจุดเสี่ยงในการเกิดอาชญากรรม และการไฟฟ้านครหลวงส่งใบแจ้งค่าสิ่งของและบริการ พร้อมรูปถ่ายในการติดตั้งเพื่อประกอบการพิจารณาขอจัดสรรเงินงบประมาณค่าติดตั้งไฟฟ้าสาธารณะ ล่าช้า

๒. เจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้องขาดความเอาใจใส่ในการปฏิบัติงาน จึงทำให้การทำใบขอเบิกจ่ายเงินให้การไฟฟ้านครหลวงล่าช้าและเบิกจ่ายไม่ทันภายในปีงบประมาณ จึงต้องดำเนินการจัดทำใบกันเงินเพื่อเบิกจ่ายในปีงบประมาณถัดไป

ดังนั้นเพื่อให้การเบิกจ่ายเงินและการจัดสรรเงินงบประมาณค่าติดตั้งไฟฟ้าสาธารณะบริเวณหน้าบริษัท ปูนซีเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) ถึงเชิงสะพานสูงบางซื่อ ถนนเตชะวณิช จำนวนเงิน ๖๔,๖๒๐.-บาท ตามบันทึกข้อตกลงฯ จะต้องดำเนินการทันทีที่การไฟฟ้านครหลวงดำเนินการแล้วเสร็จพร้อมส่งใบแจ้งค่าสิ่งของและบริการให้กรุงเทพมหานครโดยสำนักการโยธาดำเนินการจัดสรรเงินงบประมาณอย่างเร่งด่วนและเบิกจ่ายเงินให้ การไฟฟ้านครหลวง ภายใน ๑๕ วันตามระเบียบกรุงเทพมหานคร ว่าด้วยการรับเงิน การเบิกจ่ายเงิน การเก็บรักษาเงิน การนำส่งเงิน และการตรวจเงิน พ.ศ. ๒๕๕๕ แต่การดำเนินการติดตั้งไฟฟ้าสาธารณะบริเวณหน้าบริษัท ปูนซีเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) ถึงเชิงสะพานสูงบางซื่อ ถนนเตชะวณิช เริ่มต้นตั้งแต่วันที่ ๘ กุมภาพันธ์ ๒๕๕๗ ถึงเบิกจ่ายเงินให้การไฟฟ้านครหลวง เมื่อวันที่ ๒๔ มีนาคม ๒๕๕๘ เป็นระยะเวลา ๑,๕๐๖ วัน ซึ่งกรณีดังกล่าวมิได้ดำเนินการตามบันทึกข้อตกลงร่วมมือฯ แต่อย่างใด จึงทำให้เกิดปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินการ การเบิกจ่ายเงินให้การไฟฟ้านครหลวงล่าช้า เนื่องจากการประสานงานระหว่าง สถานีตำรวจนครบาลเตาปูน สำนักงานเขตบางซื่อ สำนักการโยธา การไฟฟ้านครหลวง เกิดการผิดพลาด เจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้องขาดความรู้ความเข้าใจ ขาดความเอาใจใส่ ขาดความกระตือรือร้นการติดตามงานและประสานงานที่ดี จึงทำให้การดำเนินการมีระยะเวลาเนิ่นนาน เป็นระยะเวลา ๑,๕๐๖ วัน ดังนั้นจึงนำจุดแข็งมาเป็นแนวคิดในการแก้ไข มาบังคับใช้ โดยให้ดำเนินการให้ทันภายในระยะเวลาที่กำหนดอย่างเคร่งครัดและให้เจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้อง มีความรู้ ความเข้าใจ การประสานงานที่ดีกับการไฟฟ้านครหลวง และผู้บังคับบัญชาติดตามผลการดำเนินงาน การเบิกจ่ายเงิน โดยจัดประชุมทุกสัปดาห์

๗. ผลสำเร็จของงาน

๗.๑ ได้รับอนุมัติการจัดสรรเงินงบประมาณค่าติดตั้งไฟฟ้าสาธารณะ MOU จากสำนักงบประมาณกรุงเทพมหานคร และเบิกจ่ายให้การไฟฟ้านครหลวงอย่างมีประสิทธิภาพและสัมฤทธิ์ผล เพื่อสร้างความปลอดภัยให้กับประชาชนที่ใช้เส้นทางสัญจรผ่านไป-มา

๗.๒ ผลการดำเนินงานในเชิงปริมาณงาน ให้บรรลุเป้าหมายทุกตัวชี้วัด ทั้งด้านจัดสรรเงินงบประมาณ การได้รับอนุมัติงบประมาณ การเบิกจ่ายเงิน เพื่อไม่ให้เกิดความเสียหายต่อกรุงเทพมหานครและการไฟฟ้านครหลวง

๘. การนำไปใช้ประโยชน์

๘.๑ สามารถนำไปเป็นแนวคิด แนวทางในการดำเนินการขอจัดสรรเงินงบประมาณค่าติดตั้งไฟฟ้าสาธารณะ MOU เพื่อให้เกิดข้อผิดพลาดน้อยที่สุด

๘.๒ สามารถดำเนินการขอจัดสรรเงินงบประมาณค่าติดตั้งไฟฟ้าสาธารณะ MOU ได้อย่างรวดเร็วมีประสิทธิภาพประสิทธิผล

๘.๓ ตรวจสอบเอกสารเบื้องต้นในการขอจัดสรรเงินงบประมาณค่าติดตั้งไฟฟ้าสาธารณะ MOU เพื่อความถูกต้อง ชัดเจน ลดความล่าช้าในการขอจัดสรรเงินงบประมาณ และเบิกจ่ายเงิน

๙. ความยุ่งยาก ปัญหา อุปสรรคในการดำเนินงาน

๙.๑ การไฟฟ้านครหลวงไม่ดำเนินการติดตั้งไฟฟ้าสาธารณะตามหนังสือแจ้งจากสำนักการโยธา ทำให้เกิดปัญหาการดำเนินงานล่าช้า สร้างความเดือดร้อนกับประชาชนผู้สัญจรผ่านไป-มา ส่งผลกระทบต่อการเบิกจ่ายเงินภายในปีงบประมาณ

๙.๒ เอกสารการประกอบการพิจารณาขอจัดสรรเงินค่าติดตั้งไฟฟ้าสาธารณะ MOU จากการไฟฟ้านครหลวง ไม่ครบทำให้สำนักการโยธาต้องทำหนังสือขอเอกสารเพิ่มเติมจากการไฟฟ้านครหลวง ทำให้เกิดความล่าช้าในการจัดสรรเงินงบประมาณและการเบิกจ่ายเงิน

๑๐. ข้อเสนอแนะ

๑. การจัดสรรเงินงบประมาณ ต้องดำเนินการจัดสรรเงินให้เป็นไปตามแนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับการบริหารงบประมาณรายจ่ายประจำปี เพื่อความถูกต้องและรวดเร็วในการพิจารณาอนุมัติ การจัดสรรเงินงบประมาณ

๒. เจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้องควรเอาใจใส่ในการปฏิบัติงาน ควรมีการประสานงานที่ดี ปฏิบัติงานอย่างจริงจังจึงมีการติดตามและประเมินผลในการปฏิบัติงาน

๓. ผู้บริหารสำนักการโยธาควรกำชับเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้องให้เบิกจ่ายเงินให้การไฟฟ้านครหลวงให้ทันภายในปีงบประมาณโดยการจัดประชุมติดตามผลการดำเนินงานอาทิตย์ละ ๑ ครั้ง

ขอรับรองว่าผลงานดังกล่าวข้างต้นเป็นความจริงทุกประการ

ลงชื่อ.....

(นางสาวชฎาภรณ์ ชัยนัต)

นักวิชาการเงินและบัญชีปฏิบัติการ

ฝ่ายบริหารงานทั่วไป กองระบบอาคารบังคับน้ำ

สำนักการระบายน้ำ

ได้ตรวจสอบแล้วขอรับรองว่าผลงานดังกล่าวข้างต้นถูกต้องตรงกับความเป็นจริงทุกประการ

ลงชื่อ..... ลงชื่อ.....

(.....)

(.....)

ตำแหน่ง..... ตำแหน่ง.....

...../...../.....

...../...../.....

หมายเหตุ หัวหน้ากลุ่มงานการคลัง สำนักงานเลขานุการ สำนักการโยธา ลาออกจากราชการ

ข้อเสนอ แนวคิด วิธีการเพื่อพัฒนางานหรือปรับปรุงงานให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น ของ นางสาวชฎาภรณ์ ชัยนิตย์

เพื่อประกอบการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่ง นักวิชาการเงินและบัญชีชำนาญการ

ตำแหน่งเลขที่ กบน.๓ฝ่ายบริหารงานทั่วไป กองระบบอาคารบังคับน้ำ สำนักงานระบายน้ำ

เรื่อง การเพิ่มประสิทธิภาพในการจัดทำคำขอตั้งงบประมาณของกองระบบอาคารบังคับน้ำ

หลักการและเหตุผล

สำนักงานระบายน้ำมีภารกิจหน้าที่ในกา รควบคุมดูแลและบำรุงรักษาท่อระบายน้ำ คู คลอง รวมทั้งสิ่งก่อสร้างอื่น ๆ ที่เกี่ยวกับการระบายน้ำ พัฒนา ก่อสร้าง ปรับปรุงท่อระบายน้ำ คู คลอง รวมทั้ง สิ่งก่อสร้างอื่น ๆ ที่เกี่ยวกับการระบายน้ำ ปฏิบัติการป้องกัน และแก้ไขเหตุการณ์น้ำท่วมกรุงเทพมหานคร ประจำปี ควบคุมดูแลการปฏิบัติการและบำรุงรักษาโรงงานกำจัดน้ำเสียต่าง ๆ ในเขตกรุงเทพมหานคร วางโครงการและแผนระยะสั้น แผนระยะปานกลาง และแผนระยะยาว สำหรับการระบายน้ำ ป้องกันน้ำท่วมและกำจัดน้ำเสีย เป็นหน่วยงานวิชาการที่กำหนดมาตรฐาน และออกแบบสิ่งก่อสร้างต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับการระบายน้ำ ดำเนินการรวบรวมข้อมูลเกี่ยวกับระบบป้องกันน้ำท่วมในพื้นที่กรุงเทพมหานครและปริมณฑล จากเครือข่าย ซึ่งตั้งอยู่ที่สถานีบังคับน้ำต่าง ๆ กระจายอยู่ทั่วพื้นที่กรุงเทพมหานคร ผ่านเครือข่ายสื่อสารด้านคอมพิวเตอร์ และข่ายสื่อสารจากรายงานของผู้ปฏิบัติการ รวมทั้งแผนปฏิบัติงาน สำหรับการป้องกันน้ำท่วม

กองระบบอาคารบังคับน้ำมีหน้าที่รับผิดชอบในการวางแผน ควบคุม กำกับ ดูแลการปฏิบัติการ ป้องกัน และแก้ไขปัญหาน้ำท่วมในเขต กรุงเทพมหานครและ ปริมณฑล การกำหนด การตรวจสอบ ซ่อม บำรุง ควบคุมระบบระบายน้ำ สถานีสูบน้ำ เครื่องสูบน้ำ ประตูระบายน้ำและการถ่ายเทน้ำและปฏิบัติหน้าที่อื่นที่เกี่ยวข้องโดยแบ่งงานภายในส่วนราชการ คือ งานด้านสารบรรณและธุรการทั่วไป การเงินและงบประมาณ การบัญชีและการพัสดุ การบริหารงานบุคคล งานการประชุม การควบคุมดูแลสถานที่ และยานพาหนะ ปฏิบัติการป้องกันและแก้ไขปัญหาน้ำท่วมในเขตกรุงเทพมหานครและปริมณฑล วางแผน ควบคุมและดำเนินการ เกี่ยวกับ ระบบระบายน้ำ การซ่อมบำรุงรักษา เครื่องสูบน้ำ เครื่องเก็บขยะอัตโนมัติ ประตูระบายน้ำที่เป็นทรัพย์สินของสถานีสูบน้ำ รวมถึงการถ่ายเทน้ำ การเก็บข้อมูล การควบคุมระดับน้ำในพื้นที่กรุงเทพมหานคร การดูแลอุโมงค์ทางลอดต่าง ๆ และปฏิบัติหน้าที่อื่นที่เกี่ยวข้อง โดยรับผิดชอบในพื้นที่เขตฝั่งพระนคร จำนวน ๓๕ เขต ในพื้นที่เขตฝั่งธนบุรี จำนวน ๑๕ เขต และงานด้านวิศวกรรมโยธา ไฟฟ้า เครื่องกล การสำรวจ ออกแบบ กำหนดรายการก่อสร้าง ประมาณราคา การควบคุม ฯลฯ การดำเนินการตามภารกิจหน้าที่ของกองระบบอาคารบังคับน้ำให้ได้ผลดีในการแก้ไขปัญหาน้ำท่วมและการระบายน้ำ จำเป็นต้องมีการบริหารจัดการงบประมาณอย่างมีประสิทธิภาพ การจัดทำคำขอ งบประมาณต้องมีความชัดเจนเพื่อบ่งชี้ถึงศักยภาพในการนำงบประมาณไปใช้ได้ผลดีทั้งในเชิงปริมาณและคุณภาพ

ดังนั้น กองระบบอาคารบังคับน้ำจำเป็นต้องพัฒนาแนวคิด วิธีการเพื่อการพัฒนาปรับปรุง ประสิทธิภาพในการจัดทำคำขอของงบประมาณรายจ่ายประจำปี ให้สามารถแก้ไขปัญหาการระบายน้ำให้เป็น ที่พอใจและยอมรับจากประชาชน ทั้งในระยะสั้น ระยะปานกลาง และระยะยาว โดยบูรณาการปัญหาร่วมกัน ทั่วทั้งพื้นที่ เพื่อให้การบริหารจัดการงบประมาณที่มีอยู่จำกัดแบบมุ่งเน้นผลสัมฤทธิ์

วัตถุประสงค์และเป้าหมาย

วัตถุประสงค์

เพื่อให้การจัดทำค่าของงบประมาณรายจ่ายสำหรับงาน/โครงการต่างๆ ให้เหมาะสมกับความจำเป็นและแผนการปฏิบัติงานจริงเพื่อให้มีประสิทธิภาพและได้รับงบประมาณตรงตามเป้าหมายที่กำหนด

เป้าหมาย

เพื่อปรับปรุงและเพิ่มประสิทธิภาพการจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปีของกองระบบอาคารบังคับน้ำ เพื่อบูรณาการให้สอดคล้องกับเป้าหมายการแก้ไขปัญหาสาธารณสุขด้านการบริหารจัดการน้ำ

กรอบการวิเคราะห์ แนวคิด ข้อเสนอ

กรอบการวิเคราะห์

วงจรกิจกรรมคุณภาพ PDCA โดยมีขั้นตอนตามวงจรกิจกรรมคุณภาพ PDCA ดังนี้

๑. การวางแผน (Plan) การวางแผนช่วยให้เราสามารถคาดการณ์สิ่งที่เกิดขึ้นในอนาคตและช่วยลดความสูญเสียต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้นได้ ทั้งในด้านแรงงาน วัสดุคิบ ชั่วโมงการทำงาน เงิน เวลาในการวางแผนต้องจัดทำแผนปฏิบัติงาน คือ การทำความเข้าใจในปฏิทินงบประมาณรายจ่ายประจำปีและหลักเกณฑ์ทั่วไปในการจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี โดยให้มีความเข้าใจถูกต้องตรงกัน หลักการคิด การคำนวณ เอกสารประกอบการพิจารณา รูปแบบ รูปภาพ แผนผัง การสืบราคาโดยใช้ใบประมาณราคา เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์

๒. การปฏิบัติ (Do) การลงมือปฏิบัติงานตามแผนงาน ที่ได้กำหนดไว้ในขั้นตอนการวางแผน ซึ่งหน่วยงานรับผิดชอบ ผู้รับผิดชอบ/ผู้ปฏิบัติ ต้องปฏิบัติตามกิจกรรมดำเนินการ ภายใต้หลักเกณฑ์ทั่วไปในการจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี ตามระยะเวลาที่กำหนด เพื่อให้ได้รับอนุมัติงบประมาณตามเป้าหมายที่กำหนดไว้

๓. การตรวจสอบ (Check) การจัดผลการปฏิบัติจริงโดยเปรียบเทียบ ผลการดำเนินงานกับเป้าหมายที่กำหนดไว้ในแผน ทำให้เราทราบว่าการทำงานสามารถบรรลุเป้าหมาย หรือวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้หรือไม่ สิ่งสำคัญ คือ เราต้องรู้ว่าตรวจสอบอะไรบ้าง และบ่อยครั้งแค่ไหน ข้อมูลที่ได้จากการประเมินผลการปฏิบัติงานสามารถนำมาใช้เป็นเครื่องมือ ดังนี้

- ประเมินเพื่อจ่ายค่าตอบแทน
- ประเมินเพื่อการเลื่อนขั้น เลื่อนตำแหน่ง
- ประเมินเพื่อการพัฒนา
- ประเมินเพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพการทำงาน
- ประเมินเพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปตามแผนกลยุทธ์ขององค์กร
- ประเมินเพื่อให้เกิดสัมพันธภาพที่ดีในการทำงานร่วมกัน ระหว่างหัวหน้ากับลูกน้อง

๔. การดำเนินงาน (Act) การดำเนินงานจะพิจารณาผลที่ได้จากการตรวจสอบซึ่งมีอยู่ ๒ กรณี คือ ผลที่เกิดขึ้นเป็นไปตามแผนที่วางไว้ หรือไม่เป็นไปตามแผนที่วางไว้ หากเป็นกรณีแรก ก็ให้นำแนวทางหรือกระบวนการปฏิบัตินั้นมาจัดทำเป็นมาตรฐานพร้อมทั้งหาวิธีการที่ปรับปรุงให้ดียิ่งขึ้นไปอีกซึ่งอาจหมายถึงสามารถบรรลุเป้าหมายได้เร็วกว่าเดิม หรือเสียค่าใช้จ่ายน้อยกว่าเดิม หรือทำให้คุณภาพดียิ่งขึ้นแต่หากเป็นกรณีที่สอง ซึ่งก็คือผลที่ได้ไม่บรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนที่วางไว้เราควรนำข้อมูลที่รวบรวมไว้มาวิเคราะห์ และพิจารณาว่าควรจะดำเนินการอย่างไร

แนวคิด

๑. ทุกกลุ่มงาน ได้แก่ กลุ่มงานควบคุมอาคารบังคับน้ำ ๑ กลุ่มงานควบคุมอาคารบังคับน้ำ ๒ และกลุ่มงานวิศวกรรม ทำการประเมินศักยภาพและข้อจำกัดของระบบระบายน้ำร่วมกันในเชิงพื้นที่ (area based) ว่าต้องมีการปรับปรุง แก้ไข และพัฒนางานในเชิงระบบ(system based) ร่วมกันอย่างไรให้ได้ผลดี
๒. ทุกกลุ่มงานฯ ลงสำรวจสภาพพื้นที่และปัญหาร่วมกัน เพื่อความชัดเจนในการจำแนกแจกแจง ปริมาณงานที่ต้องดำเนินการตามภาระหน้าที่ของแต่ละกลุ่มงาน โดยคำนึงถึงผลลัพธ์ที่ได้จากการจัดทำ แผนงานโครงการ เพื่อแก้ไขปัญหาความเดือดร้อนของประชาชนในพื้นที่ (resultdbaed)
๓. ทุกกลุ่มงานฯ ร่วมกันวิเคราะห์ จุดแข็งจุดอ่อน ข้อจำกัดและโอกาสของโครงการร่วมกัน (SWOT analysis) ทั้งในเชิงวิศวกรรมและเชิงบริหารจัดการงบประมาณ
๔. ระดมสมองร่วมกันกับเจ้าหน้าที่ผู้เกี่ยวข้องในการจัดทำงบประมาณ และผู้บริหารในการ สังเคราะห์แนวความคิดในการจัดสรรงบประมาณโดยจัดลำดับความสำคัญ ในระยะสั้น ระยะกลาง และระยะยาว
๕. ติดตามประเมินผลโครงการจากสภาพหน้างานจริงที่ได้มีการดำเนินการไปแล้ว เพื่อปรับปรุง แผนงานต่อเนื่อง จริงจังเพื่อการแก้ไขปัญหา มีผลสัมฤทธิ์เป็นที่พึงพอใจต่อประชาชน

ปัญหาและอุปสรรค

- ๑ . ขาดความจริงจังในการแก้ปัญหาเพื่อบรรลุประสิทธิผลเชิงคุณภาพ
- ๒ . ขาดผู้นำทางความคิดที่มีความกล้าหาญในการจัดทำงบประมาณเพื่อให้ได้ผลดีในเชิงคุณภาพ

ข้อเสนอแนะ

๑. ทำความเข้าใจกับผู้บริหารทุกระดับที่เกี่ยวข้องในการจัดทำงบประมาณที่ได้ผลดีเชิงคุณภาพ และปริมาณ
๒. จัดทำกรอบความคิดที่ชัดเจนในการแก้ไขปัญหาเชิงพื้นที่ (area based) ทั้งในภาพรวมของ กองระบบอาคารบังคับน้ำ และของหน่วยงานสำนักการระบายน้ำ เพื่อให้การจัดทำงบประมาณแบบเน้น ผลสัมฤทธิ์ (resulted based)
๓. กองระบบอาคารบังคับน้ำต้องมีความเข้าใจและจริงจังในการแก้ไขปัญหาในภาพรวม โดยจัดตั้งคณะทำงานเพื่อร่วมกันจัดทำคู่มือแนวทางปฏิบัติการด้านแผนงาน โครงการและงบประมาณ เพื่อให้บรรลุประสิทธิผลเป็นที่พึงพอใจของประชาชน ทั้ง ระยะสั้น ระยะกลาง และระยะยาว
๔. ถ่ายทอดแนวความคิดเพื่อให้เกิดการยอมรับในวงกว้าง เพื่อการบริหารจัดการงบประมาณ ที่ได้ผลดี
๕. กำหนดปฏิทินการทำงานร่วมกัน ทั้ง เจ้าหน้าที่ช่าง การเงินงบประมาณ และผู้บริหาร ทุกระดับ และบังคับใช้ให้เป็นไปตามกรอบเวลาที่กำหนด

ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

๑. การจัดทำงบประมาณ มีความชัดเจน ทั้งระยะสั้น ระยะกลาง ระยะยาว
๒. การจัดทำงบประมาณตอบโจทย์การแก้ไขปัญหาการระบายน้ำเป็นที่พึงพอใจต่อประชาชน
๓. สร้างจิตสำนึกในการแก้ไขปัญหาประชาชนแก่เจ้าหน้าที่ทุกระดับ
๔. การดำเนินการแก้ไขปัญหาระบายน้ำของกรุงเทพมหานคร มีผลสัมฤทธิ์ ในเชิงคุณภาพ

ตัวชี้วัดความสำเร็จ

ร้อยละ ๘๐ ของความสำเร็จในการจัดทำคำขอตั้งงบประมาณของกองระบบอาคารบังคับน้ำที่ได้รับอนุมัติงบประมาณตามเป้าหมายที่ตั้งไว้

(นางสาวชฎาภรณ์ ชัยนันท)

ลงชื่อ.....

นักวิชาการเงินและบัญชีปฏิบัติการ
ฝ่ายบริหารงานทั่วไป กองระบบอาคารบังคับน้ำ
สำนักการระบายน้ำ
ผู้ขอรับการประเมิน